

畢嘉士年報

2021



BJØRGAAS

TOGETHER WE CAN



2021.01 - 2021.12

畢嘉士基金會 2021 年度報告

目錄

使命願景 2

組織架構 3

董事長的話 4

畢嘉士社會影響力 5

6 馬拉威服務成果

24 國內服務成果

精彩活動回顧 42

年度經費運用 56

與畢嘉士一起做好事 57

(附錄)會計師查核報告書 58

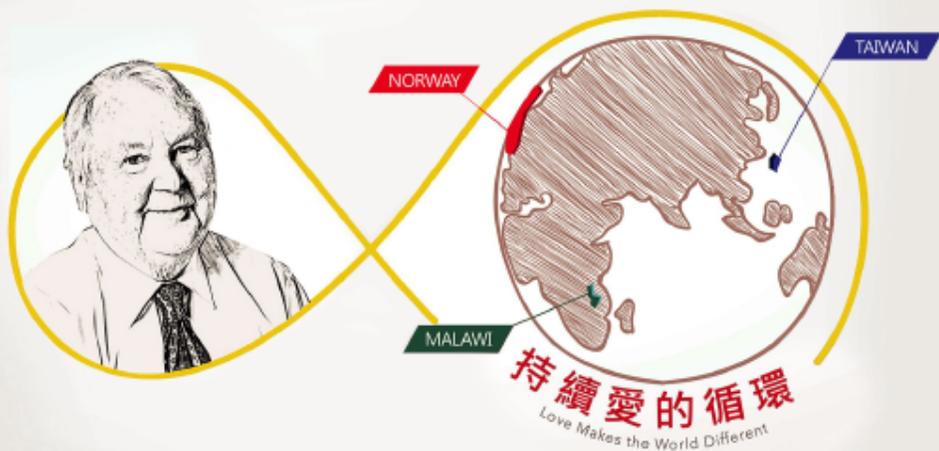


Together We Can
畢嘉士，一起做好事

延續畢嘉士醫師的精神 _____

解決問題的熱忱與決心

「畢嘉士基金會」成立於2013年3月。名稱取自於曾來台行醫30年的挪威籍醫師畢嘉士。希望繼承他「永不放棄」的信念與解決問題的決心，盡其所能去看顧每一個生命的尊嚴。除了在屏東偏鄉開展多項長期照顧服務，包含日照服務、居家照顧服務、到宅沐浴車、長輩臨時住宿等，亦在非洲馬拉威從事教育及社區發展工作。





The Organization

組織架構



一起走，所以走得更遠

首先，我想要感謝與畢嘉士一同走在助人路上的您們。因為有您的支持，我們才得以在新冠疫情的考驗下，持續站穩腳步，將關懷與溫暖送到需要的角落。

我們一直相信：高齡不是問題，而是機會。帶著這樣的相信，去年我們與7-ELEVEN攜手開創全台第一家「超商樂齡店型」，全數聘僱熟高齡工作者，並透過優化工作流程、提供相關輔具的友善職場，讓長壽紅利有效被運用。繪本行動員培訓計畫深獲好評，去年二軍成立，加上健走杖訓練員的加入，基金會前進偏鄉、陪伴長者的能量大增。培訓初老、陪伴老老——我們試著為長壽社會提出照顧解方。

畢嘉士在屏東的第二個多元照顧中心：「潮州幸福館」，也在去年成立。附設的「光春日照」是屏東潮州鎮第一間日間照顧中心。潮州鎮擁有5萬3千人口，其中65歲以上長者逼近1萬人。基金會在這個時間點承辦幸福館服務，是緣分也是契機，未來除了將尊嚴照護的理念投入其中，我們將陸續推廣適合熟齡朋友的社會參與計劃，以創新方案翻轉人們對高齡照護的想法。

關於馬拉威服務，一直以來，我們都期盼透過持續培力與賦權，為當地帶來長遠的改變。經過這些年的努力，希望的曙光漸漸露出。青年職訓計畫、培力身障團體卡尼卡 (Kanyika Club) 是最好的例子。

2020年畢嘉士啟動青年職訓計畫，我們希望幫助無法跨入高等教育門檻的馬拉威青年，習得一技之長，進而改寫人生劇本。這兩年陸續畢業的學生，有些人順利在居家附近或市區開始經營自己的店鋪。這些開店的畢業生告訴我們：開店除了圓夢，還有另一個目的——希望提供社區青年工作機會，幫助更多家庭脫離貧窮。

卡尼卡成員們在畢嘉士培力計畫的支持下，如今每個人都成了裁縫達人，經常為村裡的學生做制服。雖然去年受疫情衝擊訂單銳減，但他們沒有卻步，轉而學習製作布口罩，更在工作人員媒合下，接到鄰近姆津巴鎮內31所小學的訂單。因為布口罩，卡尼卡聲名遠播，成員們後來甚至受邀前往鄰鎮，指導小學教師、媽媽團體成員、教育顧問，學習縫製布口罩。

謝謝您與我們「一起」，讓這些「好事」發生。接下來，想要邀請您與我們一同隨著這本年報回顧過去一年我們攜手創造的改變。再次感謝您的慷慨力挺。

畢嘉士基金會董事長 劉侃

2021年對外募集資源，與各界夥伴共創豐碩成果！

畢嘉士 · 社會影響力

30篇+

投稿媒體專欄
推廣服務理念

新聞媒體露出
累積基金會聲量

100篇+

1500盒+

公益禮盒銷售
加深與大眾情感連結

深度經營社群名單
不斷創造與大眾對話的機會

16000人+

畢嘉士 **在**



馬拉威

用培力與合作，推動教育、健康和經濟發展工作

馬拉威是世界最貧窮的國家之一，每天生活費不到2美元。因基礎建設不足，居家環境簡陋，每3人中就有1人沒有乾淨水源，在學校平均超過100個孩子共用一間廁所，導致容易感染痢疾、霍亂等疾病。一旦生病卻無力負擔醫藥費，五歲以下小孩容易夭折，青少年往往中斷學業，成人則可能因為失去勞動力，頓時讓原本就已貧窮的家庭陷入急難。

以馬拉威的需要出發，畢嘉士為在地社區發展工作訂定出三大重點面向：教育支持、健康保障和經濟培力。服務計畫包含學童獎助學金、青少年健康促進、學校廁所建置，及透過提供個人/團體微型貸款和專業技術指導等方式，輔導寡婦團體及身心挑戰者團體。

畢嘉士的工作從來不是慈善性的給予，而是選擇走進社區和居民席地而坐，共同討論現況需求和發展願景，再整合社工、社區發展、公共衛生等多元專業，培力居民長出能力「自己幫助自己」，從失學、疾病、失業的困境中找出活路，終止貧窮的惡性循環。

三大推動方向

失學

減少因貧窮/性別的輟學

教育支持

學習求職
知識技巧

疾病

改善飲水和衛生環境

健康保障

維持健康
和勞動力

失業

提供技術培力與微型貸款

經濟培力

具備創業
技巧資金

脫離貧窮
• 增進收入
• 就業創業

畢嘉士馬拉威服務 關注六大永續指標

SDG 1



終結貧窮

消除各地一切形式的貧窮。

SDG 3



健康與福祉

確保及促進各年齡層健康生活與福祉。

SDG 4



優質教育

確保有教無類、公平以及高品質的教育，及提倡終身學習。

教育支持



具體方案

- ▶ 獎助學金計畫

健康保障



具體方案

- ▶ 青少年健康促進計畫
- ▶ 學校廁所建置計畫
- ▶ 女權促進與衛教計畫
- ▶ 乾淨飲水濾水器計畫

經濟培力



具體方案

- ▶ 團體技術培力計畫
- ▶ 青年職業培訓計畫

SDG 5



性別平權

實現性別平等，並賦予婦女權力。

SDG 6



淨水及衛生

確保所有人都能享有水、衛生及其永續管理。

SDG 8



合適的工作及經濟成長

促進包容且永續的經濟成長，讓每個人都有一份好工作。

教育

學童獎助學金

共 160 名
學生受益



服務重點

- ▶ 為協助經濟弱勢家庭的孩子完成學業，畢嘉士基金會提供獎助學金、制服及學習用品，減輕家庭的教育支出負擔。考量當地傳統文化影響女性地位，受益學生中女孩占七成，藉以鼓勵更多女孩上學。
- ▶ 透過學校訪視、家訪或電訪，了解受益學生就學情況並給予支持鼓勵。並舉辦權益促進講座（Motivation Talk），邀請獎助學金畢業校友或大學在校生，與中學生分享自身經歷，鼓勵學弟妹勇敢築夢。
- ▶ 為教室設備不足的學校提供課桌椅，改善學習環境。

服務成效

- ▶ 2021年度與11所學校合作，提供160位學生獎助學金，透過教育翻轉貧窮循環。
- ▶ 120名受益學生成績表現優異、17名中學生通過MSCE升學考試。
- ▶ 舉辦2場「教育工作坊」，協助、輔導學生的學習，共有159名學生參加。
- ▶ 為6所小學共提供220張課桌椅，提升教室學習環境。

服務故事

Godfrey差一點因為繳不出學費而輟學。

Godfrey是家裡唯一持續就學的孩子，父母務農，但收成不好，一家人住在會漏水的茅草屋、每一天都在為生存而掙扎。

成績優異的Godfrey就讀馬拉威水產學院，除了交通費，他什麼都負擔不起，過去三年的學費和生活費全仰賴校方、老師以及同學的捐款。大四那年，捐款者與學校再也無力提供，Godfrey面臨被迫退學的命運。

當Godfrey的父親得知兒子即將被退學時，徒步走了兩天的路，來到畢嘉士馬拉威辦公室。了解情況後，我們決定以獎助學金計畫經費支持Godfrey讀完最後兩個學期。

馬拉威水產院校長得知消息，為Godfrey感到高興，他說，「Godfrey天資聰穎，成績在班上排名第二，畢嘉士獎助學金不只拯救了一個家庭，更是翻轉了一個貧困學生的人生。」

學齡前教育

共 403 名
幼童受益

服務重點

- ▶ 馬拉威農村有許多失去雙親、生活在極端貧窮及發展遲緩的兒童，由於馬拉威教師不足，每班學生人數非常多，老師無法顧及每個學生的進度，因此弱勢兒童學齡前的教育至關重要。
- ▶ 我們培力當地自發性擔任幼童照顧員的社區長輩們，教他們學習如何照顧有特殊需求(如發展遲緩)的兒童。並透過唱歌、跳

教育

舞和玩耍來引導孩子發展出語言、知覺、動作等生活訓練；還有字母、數字的練習，讓他們未來能順利銜接上正式的教育。

- ▶ 我們與當地社區團體合作，提供幼兒園上學的一餐熱粥，不僅有效提高孩子的專注力，同時對幼童的教育及健康都有好處。



服務成效

- ▶ 2021年度協助來自Fiskani、Zawaya兩個社區發展團體32位幼兒園老師、6名執行成員、2名幼兒保護員，辦理師資培訓，透過改善教學條件，進而保障幼兒學習品質。
- ▶ 總共有403名幼兒受惠（210名女孩、193名男孩）；267名來自 Fiskani、136名來自 Zawaya。
- ▶ 為11間社區幼兒園補充教學材料及學習用品。

服務故事

學前教育在臺灣和其它發達國家非常普遍，但在非洲馬拉威，即便政府已將早期教育列為國家脫貧的重要政策，然而礙於財政不足，設置社區托兒所的脚步，遠遠追不上實際的需求。為了不讓自己社區的幼童輸在起跑線，馬拉威偏遠鄉村「社區發展團體」於是想出了一個辦法：運用團體經濟收入自辦幼兒園。畢嘉士馬拉威團隊得知這些故事，深受激勵，決定助他們一臂之力。

接受為期8天的培訓課程後，社區托兒所的照顧者反饋獲益良多：「我們除了學會擬定教學大綱、研發教具，對於律動教學、認知教學、情感教育、人際互動.....也獲得許多教學上的啟發。」過去欠缺照顧發展遲緩幼兒的知識，在這次培訓課程也得到滿足：「經過這次培訓，我們知道面對遲緩兒要當一個耐心的傾聽者，要在班級建立一個支持網絡，更要與家長密切合作、提供家長照顧上的建議。」

馬拉威婦女班達（Banda）慶幸自己的孩子能接受學前教育。她的孩子是一個四歲大的男孩，叫做史蒂文（Steven），她感激地說，「以前史蒂文非常安靜，內向害羞到不願意或無法正常與人互動，但是自從去了社區托兒所，他變得非常有活力，聽得懂我的問題也能夠回應。」當馬拉威政府無力廣設公托，社區用自己的力量接住這些學齡前的孩子。

早晨，孩子跟著照顧者牙牙學語，茅草屋傳出娓娓動聽的朗讀聲；日中，照顧者將鍋子裡熱騰騰的營養粥一一盛入碗裡，餵飽滿室的孩子。村民們自發成立的社區托兒所，雖然不是什麼溫馨舒適的建築，卻是一個充滿愛的地方。

學校廁所建置

共 **896** 名
學童受益

服務重點

- ▶ 與學校合作，興建安全、衛生且環保的廁所，並維修老舊廁所，降低學生感染腹瀉、痢疾及霍亂的風險，也減少女孩生理期間因為清潔不易而缺課的景況。
- ▶ 針對學校師生、家長會及社區領袖進行衛教宣導，並鼓勵校方和家長會支持廁所興建部分經費，以強化社區參與，使學校及社區更重視廁所使用與維護。



服務成效

- ▶ 2021年度為4所小學共興建8間廁所、1間經期更換室，並翻修4間老舊廁所。改善校園衛生環境，避免疾病傳染，計896位學童受惠。

- 1 在 Kakhukwe 小學興建4間廁所，453名學生受惠（221名女孩、232名男孩）
- 2 在 Kampirimtende 小學興建4間廁所，102名學生受惠（45名女孩、57名男孩）
- 3 為 Habitant 小學翻修4間老舊廁所，280名學生受惠。
- 4 為 Pundu 小學興建1間經期經期更換室，61位學童受惠。

服務故事

WHO建議校園平均每25名學童，就該有1間廁所。然而，在馬拉威上百名、上千名學童共用1間廁所的情況卻是常態，有些學校甚至是無廁所可用。為了排除馬拉威學童學習的障礙，2015年起畢嘉士基金會在馬拉威當地開展「小學廁所改善計畫」。

每到一所學校蓋廁所，興建之初畢嘉士馬拉威團隊都會邀請學校的家長會、學校管理委員會、媽媽團體和老師們共同組成「廁所籌備會」，以確保未來廁所興建、修繕、維護與管理的永續性。2021年我們在位於 Euthini 的 Kankhukwe 小學及位於 Nkhate-Bay 的 Kampirimtende 小學，各自完成了2間女廁及2間男廁。

廁所落成移交的慶典上，孩子們用唱歌、用讀詩，用傳統舞蹈等各種方式，歡喜的慶祝這個好消息。酋長致詞時感性的說：廁所的搭建與衛教，不僅是幫助改善學生身體健康，更是恢復這群男孩和女孩們尊嚴，使他們備受尊重。這將激勵學生們繼續上課，使這地區的男孩和女孩都能順利的完成學業，並且期許自己升上中學。

女權促進與衛教

共發放 **2300** 片
布衛生棉



服務重點

- ▶ 畢嘉士基金會與學校和社區媽媽團體合作，遴選及培訓婦女成為經期衛教課程種子教師，並學習布衛生棉製作技巧。
- ▶ 受過訓練的婦女前往學校分享，教導女學生正確認識生理期，破除傳統文化造成的月經迷思，同時提供布衛生棉，減少女孩因為生理期而缺課或輟學的情況。

服務成效

- ▶ 2021年度在20所學校持續辦理經期健康管理及布衛生棉縫製課程，協助女學生建立正確經期健康知識，共有112位女孩受惠。
- ▶ 引導10所學校在各校內成立校園衛生團(SHC)，培訓了23名參與者。
- ▶ 舉辦經期衛教培訓，共116人參加，其中包含6所小學的老師參與培訓(有來自Nkhata-bay跟Mzimba north各3位老師)。
- ▶ 為20所小學提供超過2300片布衛生棉予女學生，使她們不再因生理期而缺課。

服務故事

擔心月經外漏 不敢上學，缺課太多；上學前

要做太多家事，經常遲到，課業落後太多；被父母安排婚事，早婚懷孕。在馬拉威，有很多原因會導致女孩失學。

傳統文化束縛像是緊箍咒，有時候並非提供獎助學金就能挽救一個女孩的命運，畢嘉士單靠當地工作人員的力量，也無法逐一拜訪所有家庭。所幸一直以來有一群社區媽媽，持續協助我們探訪輟學學生和她們的家長。

這群社區媽媽竭盡所能要把女孩帶回學校。媽媽們會尋求酋長、兒童保護者的幫助，一起和女孩的家長討論，或是設法改變家長的觀念。女孩重返學校的學費、學習用品，媽媽們也會想辦法籌募。

13歲的Joyce是社區媽媽幫助下重返校園的其中一位女孩。為了讓Joyce安心上學，社區媽媽還送給Joyce親手縫製的布衛生棉，並且教會她這項技能。Joyce感動地說：「社區媽媽要我放心把小學讀完，至於中學學費，她們會想辦法幫我申請獎助學金。」感受到身邊滿滿的愛，Joyce不再覺得成為一名老師是遙不可及的夢想。

青少年健康促進

共 **221** 名
學童受益

服務重點

- ▶ 與學校合作推動桌球、網球等球類運動與健康教育課程，讓青少年擁有正當休閒活動，同時學習愛滋防治等衛教知識。
- ▶ 透過團體課程，增進青少年在社交、思考、情感、健康四個面向的能力，避免因為同儕壓力而落入酗酒、藥物濫用等景況。

健康

服務成效

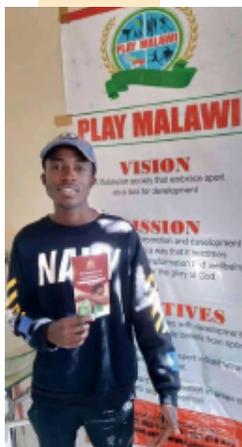
- ▶ 2021年度於22所學校推動桌網球訓練與愛滋衛教，促進孩童運動與提升健康教育知能，共計221位學童受益（96名女孩、125名男孩）。
- ▶ 舉辦240場健康教育課程。

服務故事

Themba Mvula是來自馬拉威Masasa小鎮的年輕乒乓球運動員，目前就讀Bandawe中學4年級。他在家中排行第五，是家中最年幼的孩子。8年前，他在Msongwe小學就讀期間開始學習打乒乓球，並在那時開始參加畢嘉士Play Malawi運動健康衛教計畫，他跟著教練精進乒乓球技巧並到處參加比賽。目前在學校的高級乒乓球組中Themba的成績排名第一。

由於Themba的父母已經退休沒有收入，因此他越來越難付清中學寄宿學校的費用還有學費，因為每學期學費都付得很晚，因此他錯過了一些課程。後來經過學校的轉介及申請，Themba獲得畢嘉士獎助學金支持。

Themba說：「我的內心充滿感激，我將繼續在課堂上努力學習，以實現我的目標。我知道我會成功，因為我確保自己在體育和學業之間取得平衡。雖然要練球，但我總是睡得很少，我會熬夜唸書，這樣我就可以達成我的目標，長大後我想成為一名律師。」



乾淨飲水濾水器

共 1,358 人次
受益

服務重點

- ▶ 畢嘉士基金會串連在地從事水與衛生計畫的組織，為地質不適合鑿井的馬拉威湖區村落，建置生物沙濾式濾水器（Biosand Filter），利用過濾砂層及生物膜等設計，達到90-99%滅菌率，提供村民安全且便利的飲用水。
- ▶ 安裝濾水器前，駐地工作人員會與村民們開會，鼓勵他們成立管理委員會，共同擔負維護及管理濾水器的工作。並舉辦社區參與式的衛教訓練，宣導用水與衛生知識，再由居民共同制訂村莊的衛生規則，改變各家戶的衛生習慣。

服務成效

- ▶ 2021年度在9個村莊共安裝60座濾水器，供家庭使用，共866人受惠。
- ▶ 在2個村莊辦理衛教活動，共492人參加。
- ▶ 針對10所學校教師與家長代表辦理乾淨用水衛教，改善校園衛生環境。



服務故事

雨季來臨時，馬拉威湖水質變得更加混濁，反覆拉肚子、生病曾是湖區村民共同的夢魘。2017年畢嘉士基金會將「生物沙濾式濾水器」帶進馬拉威北部湖區村落，成功改寫村民們的宿命，甚至解除漁村的霍亂危機。

有些家戶沒有廁所，村民習慣隨地便溺因而汙染水源，是另一個隱憂。因此除了安裝濾水器，畢嘉士馬拉威團隊同時會舉辦「社區參與式」的衛教訓練，宣導水資源保護以及正確的衛生習慣，從基礎改善問題。透過村民自發成立的委員會，我們進一步期待能激起群體意識，由村民們自己訂定衛生規則、相互監督，促成改變的發生。

過去住在馬拉威湖畔，78歲的Chikwaulo一直有個煩惱：「我們總喝湖水或山上河流取得的水，卻始終在霍亂或血吸蟲病中苦苦掙扎，每次生病，都得長途跋涉才能抵達醫院。」直到畢嘉士團隊為Chikwaulo家裡安裝生物沙濾式濾水器，他與家人、鄰居們的生活終於出現轉變。

如今，Chikwaulo家成為村裡熱門景點。「沒有裝濾水器的鄰居們，有時會來我們家喝水，」Chikwaulo的太太笑著說，「大部分漁夫在捕完魚、回到村莊經過我家時，也會進來喝杯水再回家。」Chikwaulo則感激地說：「我想向所有幫助我們的人說聲謝謝！濾水器大大減低我和家人生病的機會。」

團體技術培力

共 80 人
受益



服務重點

- ▶ 畢嘉士基金會培力由寡婦、身心挑戰者等成員組成的社區團體，提供職業訓練，以及記帳、品管、行銷等經營管理技能培訓，協助團體成員發展經濟活動，增加收入。
- ▶ 除舉辦各項訓練，也提供微型貸款，作為開展、擴張事業或投資生財工具的資金，協助社區團體的事業成長。
- ▶ 面對近年氣候變遷影響馬拉威農業發展，畢嘉士基金會與在地農業組織合作，協助社區團體改採新興農耕技術，增加農產量，並強化社區韌性。

服務成效

- ▶ 培力Chitatata2寡婦團體發展家禽養殖，如今已經有能力以微薄的資本維持雞飼養販售事業且掌握了養雞技術。
- ▶ Kanyika Club身心挑戰者團體發展裁縫事業，在ASUD的幫助下，培訓了15位青年製作布衛生棉。2021年更是成為被Technical Entrepreneurial, Vocation, Education and Training Authority (TEVETA) 認可的針織和裁縫培訓師。
- ▶ 培力Zawaya、Fiskani兩個社區團體發展

「深植耕作法」(Deep Bed Farming)，共有41人參與農耕訓練，2021年度農產量相較前一年，成長四倍。

服務故事

Mleza，43歲，畢嘉士培力團體「Kanyika 卡尼卡」的成員之一。

自幼罹患小兒麻痺症，Mleza飽受周圍人的歧視，她說，「人們因為我的狀況而低估了我，認為我做不到一般人能做的事。」

加入「卡尼卡」之前，Mleza從未工作過，也很少出門。直到認識「卡尼卡」，她的生活開始有了轉變。Mleza十分努力，杵著拐杖，每天都堅持走兩公里的路，為了就是想跟「卡尼卡」的朋友一起工作。她說，「我喜歡工作，我不喜歡被孤立，當我跟這些朋友在一起，我可以暫時忘記煩惱。」

在「卡尼卡」，Mleza 學會製作地墊、針織，靠自己的力量，賺到人生第一筆收入。如今她已經能夠藉由這份工作滿足日常需求。因為「卡尼卡」提供機會，Mleza突破身障困境並實現自立生活，讓Mleza變得越來越有自信，甚至敢大聲說出夢想——她希望未來能經營自己的養雞事業。

從自卑到自信，從不被信任到勇敢做夢，因為畢嘉士團體培力計畫長期陪伴、提供機會，Mleza活出生命潛能。

青年職業訓練

共 3 所
職訓學院受益

服務重點

- ▶ 為協助未就讀大學的青年培養一技之長，提升就業機會，畢嘉士基金會與社區職訓學院合作，更新、充實原本老舊或短缺的設備，進

而增進職訓生的學習意願，降低中輟率。

服務成效

- ▶ 2021年度與3所社區職訓學院合作，提供木工、泥作、機械相關設備，改善學習環境。
- ▶ 提供3間職訓學校設備、訓練器材：瓷磚切割機、研磨機、鑽機、縫紉機、電刨子，以及木工工具。

服務故事

馬拉威青年失業率達15%，為協助更多馬拉威青年獲取翻轉命運的門票，2020年起，畢嘉士展開馬拉威青年職訓計畫。Moffat是其中一位受益的學生。

Moffat 說，大學入學考試落榜時，若不是有畢嘉士青年職訓計畫的幫助，他幾乎對未來失去盼望。在畢嘉士馬拉威同仁的建議下，Moffat 進入姆祖祖技術學院，修習汽機車維修技術。

現在的Moffat是一家汽車維修廠的負責人。Moffat 說，這都要歸功於，在學校獲得的寶貴經驗。

「迷惘的時候，是職業訓練拯救了我」，Moffat 覺得自己是幸運的人。感念這份幸運，現在的他，正積極把這份幸運擴散出去——提供修車廠的就業機會給社區青年，幫助他們走出開創人生的新道路。

在貧困中成長的人，有時候很難相信自己能改變任何事。鋪一條自信自立的道路，是畢嘉士在馬拉威最想做的一件事——撐住這些人的夢想，讓他們意識到他們有能力做任何想做的事，每個人都可以掌握自己的命運。



走進台灣 的 偏鄉 屏東

TAIWAN



從預防到照顧
從居家到社區

畢嘉士基金會延續畢嘉士醫師對屏東偏鄉的愛與關懷，自創立以來，即深耕屏東在地，為弱勢貢獻己力。因為看見屏東長輩無力自主照顧的困境，因此整合社工、護理、復健、營養等各種專業，以團隊合作的方式，透過延緩長輩身體健康的退化、提供失能/失智長輩保有尊嚴的照顧。逐步開展居家服務、到宅沐浴，為失能長輩提供「居家式照顧」。

2016年中，由廢棄拖吊場改建而成的「永大多元照顧中心」正式營運，成為畢嘉士團隊提供「健康促進」和「社區式照顧」的重要據點。自此，畢嘉士「從預防到照顧」的連續性服務架構逐漸成形，並穩健推動各項服務方案，讓不管健康或失能的長輩都能獲得服務，家屬照顧者也得以喘息。

2021年底，承辦多元照顧空間「潮州幸福館」，並開辦屏東潮州鎮首處日間照顧中心「光春日照」。期盼不論需要被照顧的長者或是退休的熟齡者，只要願意踏入這裡，就能一起在第三人生階段一起開創幸福。

畢嘉士國內關懷服務

三大推動方向

健康的
身體

有選擇
的生活

+

尊嚴的
照顧

=

有盼望的
老年

畢嘉士國內長者服務 關注四大永續指標

SDG 3



健康與福祉

確保及促進各年齡層
健康生活與福祉。

SDG 4



優質教育

確保有教無類、公平
以及高品質的教育，
及提倡終身學習。

SDG 8



合適的工作 及經濟成長

促進包容且永續的經
濟成長，讓每個人都
有一份好工作。

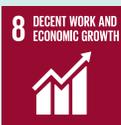
有健康



具體方案

- ▶ 多元健促服務
- ▶ 餐廳共餐服務

有選擇



具體方案

- ▶ 銀領人生共學共好計畫
培訓體適能檢測員、繪本行動員
健走杖運動訓練員
- ▶ 高年級實力生計畫
與 7-ELEVEN 攜手共創樂齡門市

有尊嚴



具體方案

- ▶ 到宅沐浴服務
- ▶ 居家照顧服務
- ▶ 日間照顧服務
- ▶ 喘息服務
- ▶ 愛心送餐服務

SDG 11



永續城鄉

建構具包容、安全、
韌性及永續特質的城
市與鄉村。

到宅沐浴服務

共 **826** 人次
受益

服務重點

- ▶ 到宅沐浴車是以專用車輛與組合式浴缸，並由護理師、照顧服務員及操作員所組成的三人專業團隊，到家中為失能者提供全身式的沐浴。
- ▶ 沐浴前護理師會為長者進行身體健康評估，在沐浴過程中，專業人員重視服務使用者的感受、維護其尊嚴，同時也藉著到宅沐浴的機會，減輕照顧者的體力負擔及照顧壓力。



服務成效

- ▶ 2021年度為51位失能者提供到宅沐浴服務，維持其身體清潔並享有基本尊嚴。
- ▶ 全年度共826人次受益，月平均服務人次達69人次。

- ▶ 服務區域涵蓋屏東縣市，包括屏東市、麟洛鄉、長治鄉、九如鄉、高樹鄉、里港鄉、鹽埔鄉、萬丹鄉、內埔鄉、竹田鄉、萬巒鄉、潮州鎮、三地門鄉、瑪家鄉、霧台鄉。

服務故事

「沒想到還能幫忙洗頭！」這句話從到宅沐浴服務個案賴奶奶的媳婦鍾小姐的口中說出，是驚喜也是感謝。因為到宅沐浴服務進駐前，想幫婆婆洗澡已困難重重，遑論洗頭。

高齡88歲的賴奶奶是畢嘉士在屏東開辦到宅沐浴服務早期的個案，服務已有五年之久。曾歷經兩次中風的賴奶奶，十年前開始臥床。礙於家裡浴室前的門檻，輪椅進出不便，加上奶奶全身軟癱無力，坐在洗澡椅上梳洗風險高，有長達兩年的時間，僅能以擦澡的方式清潔身體，令家屬十分不忍。

媳婦鍾小姐說：「自從有了到宅沐浴服務，我的心情輕鬆許多，婆婆能浸泡在浴缸裡，洗得也比較乾淨，沒想到還能幫忙洗頭，真的好棒，每回洗完，那一天婆婆總是特別好睡，一定是身心都感覺很舒暢吧！」

還沒從事這份工作之前，到宅沐浴團隊從沒想過，短短一個小時的服務，竟然可以化解一個家庭的危機——守護失能長者尊嚴的同時，也為家庭照顧者減輕沉重的壓力。

居家照顧服務

共 10,866 人次
受益

服務重點

- ▶ 身體照顧服務：協助沐浴、穿換衣服、進食、服藥、口腔清潔、

有盼望的老年

如廁、翻身、拍背、肢體關節活動、上下床、陪同散步、運動、協助使用日常生活輔助器具、其他服務。

- ▶ 家務及日常生活照顧服務：換洗衣物之洗濯與修補、案主生活起居空間之居家環境清潔、家務及文書服務、陪同或代購生活必需品、陪同就醫或聯絡醫療機關(構)、其他相關之居家服務。



服務成效

- ▶ 2021年度為38位失能長者與42位領有身障手冊長輩提供居家照顧服務。
- ▶ 2021年度受益服務人數計80人、合計10,866人次、服務時數累計10,627小時。
- ▶ 服務區域涵蓋屏東縣市，包括屏東市、麟洛鄉、萬丹鄉與長治鄉。

服務故事

照顧長輩該重視什麼？大家可能馬上聯想到，要注意安全、要多陪伴。畢嘉士居服員麥姊認為還要加上「聊天」。她說：「因為老人家不講話，會退化得很快。」

麥姊每天早上固定陪一位90歲外省奶奶做復能訓練。麥姊是原住民，和奶奶一樣是基督徒。只要講主，奶奶就喜樂，因此，進行復能訓練之前，麥姊都會先帶著奶奶做禱告，中段休息時間再一起念經文、唱詩歌。

「老人家和小孩一樣，喜歡有人陪、喜歡被讚美，奶奶只要肯做，我都會大聲地跟她說：奶奶，妳好厲害喔！奶奶，妳好棒喔！大力為她鼓掌，她都會很開心。」麥姊說，奶奶行動不便，很少出門，她期待每天早上看到我。「雖然我的身分是居服員，但對奶奶而言，我也像是她教會的朋友，能夠每天為她的生活帶來一點新鮮感的朋友。」

麥姊記得有一位牧師曾經這樣對她說：你做老人照顧的工作，你也是在服務神，所謂信仰，就是要帶著愛，投入你的工作。「成為一名居服員是件喜樂的事。只要想到從事居服工作，不只是賺錢養家，還能成為長輩、家屬情感寄託的對象，我就覺得很幸福。」

日間照顧服務

共 3,452 人次
受益

服務重點

- ▶ 畢嘉士永大日照中心遵循「尊嚴照護」理念，讓失能/失智長者在中心依舊保有「居家式」的生活。工作人員不會約束長輩，甚至會鼓勵他們做任何想做的事。尊重每個人自理生活的意願與能力的同時，無形中也幫助長輩活動身體，增強身與腦的復健，逆轉失能歷程。

服務成效

- ▶ 於屏東市及潮州鎮設置日照空間，2021年度服務37位、計3,452次失能/失智長輩，參與自立訓練及輔療活動，度過平實豐富的每一天。



服務故事

購物復健計畫，起心動念是為了來順阿嬤！

來順阿嬤從前在市場賣菜，很會做生意、十分風光。平日最大的樂趣，就是開著車載著女兒一起外出買東西。但是自從中風伴隨失智後，日常用品全都交由家人幫忙打理。在日照時，工作人員時常因阿嬤老是坐著不動，感到憂心。觀察到阿嬤時常穿不合腳的鞋來日照，社工聿萱靈機一動，決定為來順阿嬤量身打造【購物復健】計畫。

透過出門購物，引發復健動機，進而提升體能，社工是這麼想的。每運動一次、填下一格，把板上格子填滿就能出門購物。大板上貼著休閒

鞋的圖片，閃閃發亮。來順阿嬤指著粉紅色鞋子，表明心意，那是她想要買的款式。如今只要拿出板子，指著那只粉色鞋，來順阿嬤精神便來了。隨即起身，在照服員的看視下，繞著日照客廳步行一圈。從走一圈會喘、到不會喘，接下來，來順阿嬤將要挑戰步行兩圈的任務。

步行，可以強化腿部與腰部的肌力；摺被，可以視為伸展運動；就連完成訓練後，讓來順阿嬤自己簽名，都是復健的一部分。社工聿萱笑著說：「可以訓練手指動作的靈活度啊。」隨著採購日子即將到來，來順阿嬤的神情愈來愈陽光。

喘息服務



共 244 人次
受益

服務重點

- ▶ 畢嘉士基金會提供的喘息服務包括「小規模多機能_機構式喘息服務」以及「居家式喘息服務」。
- ▶ 提供喘息的環境雖不同，但目的皆是為有照顧需要之家庭提供協助服務。在確保長輩安全的情況下，讓主要照顧者獲得喘息的機會。
- ▶ 除了喘息服務外，並提供照顧諮詢管道、衛教服務、照顧技巧課程等。

服務成效

- ▶ 2021年度提供244人次長輩到宅或夜間住宿暨托顧服務，紓解家屬的照護壓力。

服務故事

喘息服務，是很多家庭照顧長輩的重要幫手。

畢嘉士永大日照也有提供夜間喘息服務。由照服員「接棒」，讓家屬獲得喘息的空間。

因為一次至多服務3人，照服員有餘裕做更細緻的陪伴，加上服務在夜間進行，也就很自然地轉成「夜間休閒」模式。通常照服員會趁晚餐前先幫長輩洗好澡，接著點上有助舒緩神經的香氛精油，讓長輩坐在客廳看電視休息。晚餐後，再依長輩嗜好與意願，有時候唱歌、有時泡腳、有時玩桌遊，就像待在家裡一樣自在。

雯琇覺得，照服員和家屬關係某種程度很像是戰友。「我也有過照顧生病家人的經驗，照顧久了，都會有力不從心的感覺，有喘息的機會，對家屬是好的，不用那麼早起，晚上也比較好睡。」而每每輪到自己值夜班，雯琇便做好整晚不睡的打算。她說：「責任在那邊，不可能睡得著。」

「長輩多半淺眠、頻尿，我們照服員都習慣把躺椅拉到房門前，或是拉到長輩床邊，長輩一有動靜，好立刻起身察看。」雯琇說，長輩睡不著的時候，她會輕聲安撫、陪長輩聊聊天，「像在哄小孩子一樣。」看著長輩睡得安穩，雯琇在心底也會默默盼望——希望家屬今晚能夠放寬心、好好地睡上一覺。



餐廳共餐服務

共**5,561**人次
受益

服務重點

- ▶ 畢嘉士基金會開辦的「饗樂餐廳」，是屏東市第一間專為高齡者設計菜單，鼓勵社區長者共食的樂齡空間。
- ▶ 為了讓長輩在有限的食量中獲取最大效益的營養，饗樂餐廳特地打造台版地中海餐食，遵循高纖、高鈣、抗氧化、少鹽、少油等原則，食材以全穀類、蔬果為主，適量海鮮及乳製品、少量紅肉，並嚴選在地食材力求拚出台灣味。
- ▶ 饗樂餐廳期許成為社區長輩的快樂來源。長輩藉由餐食服務獲得所需營養，還能和同桌「飯友」交流互動，不僅吃得健康，更能享受愉悅的用餐滋味。



服務成效

- ▶ 2021年度提供4,118長輩人次於中心饗樂餐廳共餐。
- ▶ 同時與2個社區合作送餐，為1,443人次衰弱長輩提供營養餐食服務。

服務故事

飲食是人際互動很重要的一環。能和熟悉的朋友一起開心用餐，吃飯就不只是吃飯而已，而是可以保有生活新鮮感的方式。長輩上午來中心上課，結束後便留下來用餐，時間久了，朋友變多了、笑容也變多了，不知不覺永大中心和饗樂餐廳成了他們生活裡很重要的存在。

90歲的周奶奶，一個人住。一人份的餐食很難煮得豐盛，所以她常常煮麵或吃剩菜剩飯果腹。自從在畢嘉士的中心用餐，周奶奶每天都可以吃到至少三種蔬菜、搭配五穀雜糧飯、魚肉和水果，一餐就能滿足健康所需，讓奶奶感覺好幸福。

周奶奶想留在中心吃飯還有另一個原因。她覺得大家圍在一起吃，說說笑笑比較熱鬧，比起一個人在家對著牆壁吃飯，開心多了。

愛心餐食暨送餐服務

共1,360人次
受益

服務重點

- ▶ 畢嘉士基金會在屏東蹲點多年，發現社區裡有許多長輩因白天家人出外打拼，午餐只能獨自一個人吃。像這樣的假性獨居長輩，若為福利邊緣戶，無法申請長照送餐服務，長期營養不均，可能造成老年疾病、缺乏社交互動對生活失去盼望。針對上述這群長輩，經社工評估、確認需求後，本會便會出動志

工配送愛心便當，送上健康餐食同時，也將溫暖關懷一併帶上。

服務成效

- ▶ 2021年度守護弱勢者用餐的營養，提供1,016人次的愛心餐食。
- ▶ 對於無法自行走出家門，在志工協助下完成344人次的送餐關懷。



服務故事

上午11:20，這個時間，曾奶奶一定是坐在客廳。她開著燈等，等送餐的吳先生來。燈開著，是因為吳先生叮嚀過她：樓下的燈最好開著，否則跌倒會更麻煩喔！謝阿嬤的腳不方便。她說，多虧了吳先生，不然白天家裡沒人，自己可能就會隨便吃一吃。

三級警戒前，吳大哥主要負責接長輩到中心參加樂齡課程，等待他們上完課、用完餐再把他們送回家。吳大哥說，居家防疫這段時間，他已經接到好幾通詢問「何時可以回來上課？」的電話，知道長輩長期待在家會孤單，他會打電話給那些常坐他車的長輩們。

最近開始送餐給獨居/雙老/假性獨居的長者，吳大哥感觸特別深——即便是簡單的問候，也能讓長輩心靈得到撫慰。像是「恁慢慢走，我會等恁...，恁口罩戴好，再出來...」，這些話聽在長輩耳裡，都會讓長輩感受到我們對他們的關心。

疫情嚴峻的當下，防疫須格外謹慎。出門前，吳大哥除了戴上面罩、口罩、手套，還會用酒精「全身」、「全車」消毒一遍；和長輩會約在室外碰面，遞上便當前，他會先幫長輩做手部消毒。

吳大哥知道，送這一餐很重要，因為送的不只是健康營養，更是溫暖與陪伴。

多元健促服務

共 10,066 人次
受益

服務重點

- ▶ 透過『健康、體(腦)適能、心靈成長及活力』等多元健康促進活動的舉辦，營造一處熟高齡者樂於參與的安全及友善空間，引發自主學習之餘，促進高齡者與照顧者溝通、學習及互動，成為社區互助與共助的平台，促進健康老化。

服務成效

- ▶ 2021年度提出多項多元健康促進方案，守護10,066人次長輩，維護其健康並預防疾病發生。



服務故事

早晨和煦的陽光從窗外透了進來，一群人彼此隔開距離就定位，在教練的口令聲中，開始進行暖身。接著，各自爬上運動機台，準備今日的肌力挑戰。這是畢嘉士「樂林居」專為熟高齡者開設的「高年級體育課」。

肌肉、肌力的存在可以支持我們完成生活中各項動作，讓我們可以好好生活。很多人隨著年紀增長，行動力下降、容易跌倒，起因都是肌力流失。

畢嘉士「樂林居」設置六座運動機台，一台飛輪健身車，一條TRX（懸吊式阻抗訓練）。社工說，我們非常鼓勵中心的熟高齡會員加強阻力訓練，「一般運動練不到肌肉，要真正練到肌肉才能保護骨骼避免受傷。」這也是基金會開設高年級體育課的初衷。

一次8個人上課，搭配屏東科技大學休閒運動健康學系2名學生教練，教練會一對一教導長者適合的肌力訓練菜單，並仔細教導長者的動作確保他們不會受傷；「當然教練可以提供的鼓勵成分也很重要。」社工說，這幾月觀察下來，他發現長輩變得更有精神，「因為明顯感受到自己的進步，會期待教練繼續引導他、一步一步增強阻力，往更高的公斤數挑戰。」

會員林大哥就是其中一人。他感覺有教練在一旁指導，差別很大，「因為你不能偷懶啊，每個動作都會做到準確。」林大哥一邊擦汗、一邊說：「流汗真好！」精氣神，全寫在臉上。

巡迴社區關懷服務

共 2,173 人次
受益

服務重點

- ▶ 透過培訓課程培育檢測行動員，帶著可攜式數位檢測設備，巡迴

有盼望的老年

各社區據點檢測長輩的個人體適能，將檢測數值轉換為易懂易理解的「身體年齡」，並提供個人簡易運動建議、社區整體檢測分析等資料，作為規劃高齡健康促進或運動課程的調整參考。

- ▶ 透過培訓課程，培養熟齡繪本帶領人，進入社區說繪本及帶領延伸活動，包括：肢體、歌謠、繪圖、手作與遊戲，藉由繪本的媒介促進關懷交流。
- ▶ 有感於疫情期間長者因居家時間久，外出活動意願減少、肌力流失。於三級警戒解封後，號召熟齡人力組成健走仗訓練團隊，展開社區巡迴服務，幫助偏鄉長者找回運動的好習慣。



服務成效

- ▶ 2021年度培訓30位中高齡暨高齡者，完成體適能檢測、健走杖和熟齡繪本種籽人員訓練，其中18位投入成為社區關懷行動員。前往37個社區、計89場次的健康體適能檢

測、健走杖運動和繪本陪伴行動，翻轉老年生活的想像。

- ▶ 體適能檢測受益人次計843，繪本陪伴受益人次計867，健走杖運動服務人次計463，服務總量共2,173人次。

服務故事

有感於三級警戒期間，長者長時間待在家，活動量大減，導致下肢肌力流失。基金會屏東樂齡團隊結合熟齡人力，展開健走杖訓練_社區巡迴服務。

訓練員燕慧姊深知健走杖運動的「好」，也幫高齡86歲的母親報名。以前燕慧媽媽不喜歡走路，因為路走多了容易喘，可是越不動雙腿越沒力，讓燕慧姊好擔心。燕慧姊說，「第一次參加健走杖運動，媽媽就愛上了，有兩根竹杖輔助，媽媽發現走起路來輕鬆許多，一群人一起走樂趣更多。」不燕慧媽媽愛上健走杖運動，社區長輩也都覺得健走杖運動做起來不枯燥又不會累，有些長輩甚至覺得時間太短了呢。

燕慧姊和伙伴每一次出隊都會想些新花招，像是規劃小遊戲或是趣味動作，藉以引發長者興趣。而這些努力背後的目的只有一個——他們期盼藉由健走杖運動，能鼓勵長輩養成運動的好習慣——讓「肌力」成為他們長壽的好朋友。

疫情下， 我們想要堅持的溫柔



Covid-19肺炎疫情自2019年10月爆發，臺灣於2021年迎來最大的挑戰。5月萬華群聚事件使得疫情急遽升溫，全臺從5月15日至7月27日，進入共74天的三級警戒。畢嘉士多項偏鄉長者服配合防疫政策而暫停。

另一個服務地點：非洲馬拉威，2021年也因Omicron變異病毒株在非洲南部爆發，當地服務受到衝擊。2021年，對畢嘉士而言，無疑是困難的一年，在各界的支持下，畢嘉士挺過嚴峻的考驗。一起來看看，身為助人工作者的畢嘉士團隊，去年做了哪些溫柔事。

國內
現場

不放棄， 持續守護長輩的健康與笑容

2021年5月當疫情指揮中心宣布提升全國疫情警戒至第三級，同步加嚴、加大各地防疫限制。配合防疫，我們隨即暫停辦理社區樂齡推廣活動與日間照顧服務。

居家防疫期間，線下活動行不通，畢嘉士社工於是思考數位服務的可能性。我們的「社區服務組」立即運用既有的臉書社團與LINE@官方帳號，上傳分享自拍自剪的防疫宣導短片；每週安排3堂直播律動課程，並盤點同仁們各自的專長，讓護理師開授「防疫小學堂」、愛運動的社工帶領有氧體操、照服員傳授經絡按摩，鼓勵宅在家的長輩維持基本的運動量，也與長輩們維持聯繫。

「日間照顧組」社工平時已習慣使用LINE@與長輩們的家屬分享長輩在照顧中心的生活點滴。對社工而言，LINE@的輔助讓溝通更加有效，在疫情期間更是如此。因應防疫升級，家屬必須親自照顧長輩，我們鼓勵家屬若遇到居家照顧難題，可以隨時上LINE@與社工討論。社工也貼心整理了長輩喜愛的歌曲、運動影片等連結，推薦給家屬。

因防疫不得不暫停的樂齡課程，從線下轉為線上模式。

畢嘉士基金會團隊運用網路和社群媒體轉化既有的服務守護長者。

畢嘉士日照人員到日照長者家中遞送手作材料包。

社區服務社工進行電話問安，關懷長者，特別是不熟悉3C使用，不會至臉書社團互動的長者。



擔心長輩長時間待在家會有憂鬱的狀況，我們除了增加電話問安的頻率，「社區服務組」與「日間照顧組」也在保持安全距離（例如以室外空曠處為主）與防護的前提下，進行到宅關懷訪視。帶著午茶點心、手作材料包與希望盆栽登門拜訪，尤其要關照獨居、老老照顧的長輩。我們期待，藉由我們的「現身」，讓長輩們知道：「別擔心，您還有我們」，並和他們約定解封後再相見。

不受三級警戒影響，「到宅沐浴服務」、「居家照顧服務」仍持續辦理。不同的是，我們對防護措施更加嚴格要求，三級警戒期間，同仁們除了原本配戴的口罩、塑膠手套，還必須穿上拋棄式雨衣、雨鞋、戴上護目鏡。每每服務執行完畢，他們也像用汗水幫自己洗了一次熱水澡。不過，他們不以為意——他們說，這是疫情下，他們想要堅持的溫柔。

有感於三級警戒時期，長者長時間待在家，活動量大減，導致下肢肌力流失。中央宣布降級之後，「社區服務組」隨即結合培力的「熟齡人力」展開健走杖訓練_社區巡迴服務。4個月內，密集走訪屏東各鄉鎮，共舉辦25場，計463人次受益。

令人感動的是，我們培訓的這群熟齡人力，每一次出隊都會想一些新花招，像是規劃小遊戲或是趣味動作，藉以引發社區長者的興趣。他們說，這些努力背後的目的只有一個，「他們期盼藉由推廣健走杖運動，鼓勵長輩養成運動的好習慣，讓肌力成為大家長壽的好朋友。」

幸福是， 我們擁有照看彼此的力量

把焦點移到地球另一端，我們另一個服務地點——馬拉威。2021年臺灣在5月時進入三級警戒，馬拉威則是在年底迎接Omicron變異病毒株帶來的挑戰。

為建立全民防疫共識，臺灣自疫情爆發以來，於每節電視廣告強力播放衛福部製作的防疫影片，宣導正確的衛生觀念。反觀馬拉威，當地民眾受到教育程度與資訊落差等影響，只能依賴口耳相傳接收資訊，卻無法查證，許多地區都出現疫苗施打率低落的問題。

基於此，畢嘉士馬拉威團隊2021年，除了持續進入偏遠鄉村進行基本的預防措施宣導，也把『什麼是疫苗接種』、『COVID-19疫苗的重要性』、『COVID-19疫苗的作用方式』、『COVID-19疫苗的副作用』等資訊，透過海報講解、有獎徵答與歌舞競賽的趣味方式，樹立民眾對疫苗正確的認知與重視。連續辦理88場的社區防疫宣導，估計有超過7500人受益。

自Covid-19肺炎疫情開始在全世界蔓延後，基金會臺灣同仁透過通訊軟體與馬拉威團隊聯繫，頻率變得更加頻繁。馬拉威同事的積極作為與不時拋出的創意點子，讓我們很是欽佩。例如：在很短的時間內與當地衛生部攜手防疫，帶著臺灣愛心購買的水桶、肥皂、宣傳單張，優先進入資源、資訊最落後的社區加強防疫宣導；還有，將戴口罩、勤洗手、不群聚等防疫觀念，編成琅琅上口的歌曲。每每收到相關的影片或照片，總讓我們在螢幕前邊笑、邊感動。

讓我們感動的事情不止這些。在困難和危機中，我們在馬拉威服務現場，還看見人與人彼此互助的溫暖與希望。獎助學金醫學生Kennedy，他來自全國最貧窮的區域，當Kennedy聽到家鄉許多女孩，因疫情無法上學而提早結婚、懷孕，他馬上號召一群青年，回到家鄉舉辦衛教講座。也集資為家鄉的中學生提供肥皂、口罩和乾洗手，希望幫助孩子盡可能回到學校，有機會與他一樣，透過教育，改變自己的未來。

值得一提的還有，畢嘉士培力的身障團體 Kanyika，疫情後失去

既有的學校制服訂單，但成員們沒有放棄希望，他們很快想到戴口罩將會被嚴格規定，於是開始學習縫製布口罩，把一匹匹鮮豔的非洲花布，化為實用又好看的口罩，並且成功銷售到鄰近社區與學校。生活中遇到挫折難免，令人喜悅的是，Kanyika的夥伴們已經學會如何從挫敗中重新站起。

在疫情蔓延的時刻，我們從馬拉威培力的故事，以及獎助學金學生的故事，找到走出恐懼的答案，就是照看彼此——在一起，力量就會變得強大。

抗疫番外篇

線上展， 希望成為民眾身心安適的助力

2021年5月初臺灣防疫首次出現嚴重破口，病毒變異詭譎難測，抗疫作戰看不到盡頭，使得社會瀰漫在焦慮、恐懼的氛圍。從助人工作者的關懷角度出發，基金會嘗試與時俱進，效法許多展覽紛紛轉至線上。《蛻。定義新人生 Redefine_馬拉威線上展》於2021年7月上線，在社交安全距離被嚴格限制的當下，給出一個渠道，透過故事，連結人與人的情感。

我們的想法是，疫情使得人們的生活方式、心理狀態、人際關係各方面受到了不同程度的影響，

精神心靈層面自然容易變得脆弱。舉辦線上展的初衷便是察覺到這一點。我們期盼透過「故事」的力量，讓觀眾在這段緊繃的期間心靈獲得撫慰。

《蛻。定義新人生 Redefine_馬拉威線上展》，共有3個展間、8個生命故事現場。藉由閱讀故事主人翁在歷經蟄伏、覺醒、蛻變，迎向燦爛新人生。我們希望能在抗疫這條灰灰暗暗的路上，為觀眾帶來一點點溫暖，以及稍稍可以放鬆的喘息空間。



蛻。定義新人生_Redefine
馬拉威線上展

活出有意義的第三人生



畢嘉士創造工作 把熟齡推向無齡



這是一個把熟齡危機化作活力生機的故事。

今年62歲的林燕慧，曾北漂工作30年，6年前父親過世，她決定辭職返鄉，陪伴老去的母親。沒料到，日子枯燥到令她惶恐。「除了煮飯、陪母親聊天，我不知道還可以做什麼？腦袋好像停格，覺得自己快要完蛋……。」憶起往事，燕慧仍有些激動。

為了打發時間，林燕慧拉著老母親一起加入畢嘉士「永大多元照顧中心」會員。爾後因活潑個性被拉攏進入志工隊，現在她也是畢嘉士兼職員工，每周固定排班，以健走杖訓練員或體適能活動員的身分，下鄉服務長者，日子過得快樂又充實。

以服務為名，激勵熟齡族走出舒適圈

畢嘉士永大中心擁有會員千名，活躍參與活動有2百多位，其中74歲以下的熟齡會員佔了7成。這群人參加活動，多半是想填滿時間，有時候還是會感到無聊，總覺得自己好手好腳、精力充沛，應該還可以做些什麼。畢嘉士基金會主任張惠萍說，「這一點促使基金會思考，如何活化熟齡者的退休生活，加上基金會一直想要推廣多元健康促進活動到屏東各社區，創造社會共好，為熟齡會員打造再奉獻的途徑於是成為選項。」

至於為什麼是有報酬的兼職工作，而不是以志願服務的模式來推動？張惠萍說明，雖然賺錢對退休人士而言，不是再就業最大誘因，但有給薪更可以提高工作的價值，以及對自我的肯定。「他們以『專業』

角色投入，『承攬』基金會的工作，因此服務品質是可以被期待的。」

近幾年，畢嘉士一有新的服務計畫便會在中心張貼公告，開出職缺。無經驗者亦可報名，畢嘉士提供職前訓練。2017年由「體適能活動員」打頭陣，熟齡者學習操作可攜式數位體適能檢測器材，下鄉為長輩健康把關。畢嘉士自此確立與熟齡人力的合作模式。

2020年「繪本行動員」一軍成立，熟齡者以繪本故事與偏鄉長者交流、互動，一起共學、共玩，佳評如潮，隔年誕生二軍；2021年永大日照中心後花園需要園丁守護，依循前例打造「綠色照顧者」的工作項目；同年年末有感於新冠疫情警戒升級期間，長輩長期居家，缺乏運動導致肌力流失，畢嘉士結合熟齡人力，於疫情解封後展開健走杖訓練巡迴服務。



社區健走杖活動

目前畢嘉士固定配合的熟齡人力約有20名。團隊裡面，有人是從郵局、消防局退休，有人曾是會計、教師、廚工……。自從他們加入畢嘉士針對熟齡族開發的「職種」，成為「繪本行動員」、「健走杖訓練員」、「體適能活動員」或「綠色照顧者」，讓他們有機會學習新技能，看見自己不一樣的潛能，不一樣的自己。

「我喜歡去不同地方、認識不同的人，這是全新的體驗，我從沒有請過一天假。」林燕慧開心地說。



綠色照顧者

最適合照顧社區的人，一直在社區裡

在畢嘉士社工的陪伴下，這群熟齡人力，時常額外花時間演練，期許把「工作」做得更好。

像是加入「繪本行動員」的人，就有約定成俗的聚會。初期一周一，直到今（2022）年，每個人幾乎駕輕就熟才改成一個月一次。「我們會檢討前幾場活動的得失，並為即將執行的場次預作排練。」65歲的駱翠萱說，藉由分享知識、分享經驗，她從夥伴身上學到很多，督促她要做更多的功課。

張惠萍主任說，熟齡工作者責任心強，一旦給出承諾，必定全力以赴，「社工在團隊裡擔任觸媒的角色，一方面陪伴，一方面也在觀察熟齡長輩各自的潛力，適時遞出機會，陪他們一同成長。」

12位繪本行動員，產出12種說故事的風格。帶入台灣俗語和俚語是高惠珠演說繪本的特色。她常以此技巧拉近與長輩的距離。比如她最近很熱衷問長輩台語疊字的相反詞。場景通常像這樣——高惠珠問『芳貢貢』ㄟ顛倒反安怎講？.....長輩就會得意地回答她是『臭蒼蒼』。高惠珠因此常在夜裡自問自答，興奮到睡不著覺。為了把繪本《火燒厝》講得傳神，高惠珠還親自到紙紮店做田調，敬業精神完全不輸當年在郵局上班拿到績優員工那股衝勁。

繪本行動員除了須加強解析、演說繪本的能力，也要培養設計繪本的延伸活動的技能。一場社區活動，畢嘉士派出3位繪本行動員，說繪本、帶體操、教手作各司其職，每個人都有機會在角色輪替中獲得成長的機會。

「有一次帶長者做手指爬樓梯運動，在宮廟前面，場地小小的，可是笑聲好大喔！」駱翠萱說，有些老人家會把『老歲仔沒路用』掛在嘴邊，「繪本行動員到偏鄉執行任務，目的就是希望帶一份快樂給社區長輩。」這些年，這群熟齡人力與畢嘉士一同展開陪伴長者的行動，對自己的社區有了更深的認同與情感。

繪本行動員

- 全體成員
- 高惠珠
- 曾敏
- 駱翠萱



定義自己邁入高齡，比想像中來得晚

張惠萍主任說，畢嘉士熟齡人力就業計畫，一開始是想向退休者借力量，把關懷帶入更多偏鄉，沒想到後來發現對這些退休者的身心健康發展也很有幫助。

67歲的張蘭英的字典裡沒有『老』這個字。她是畢嘉士永大日照中心兼職的「綠色照顧者」，同時也是無酬的陪伴志工。她無意識地會稱呼和自己年紀相仿的日照服務使用者為「長輩」。無齡的人，保有對生活的熱忱，無論多老，都不認為自己老。

團隊裡最資深的曾敏也不覺得自己老。「我本來很不喜歡76這個歲數，因為76歲在某些地方連想做志工都不行，可是，繪本行動員沒有年齡的限制，它讓我有一種重新投入工作的感覺，找回曾經是老師，那個我很喜歡的自己。」曾敏自信地說：「我不認為76歲是老人，我覺得我還很年輕！」

這是一個活出有意義的第三人生的故事，也是個人與團體、團體與社區，共創雙贏的故事。



◀ 開店周年回顧 ▶

不必急著退休 樂齡門市助銀力啟航

「樂齡」—— 這個詞彙，這幾年漸漸潛入臺灣社會的意識。過去習慣從病理學定義高齡，現在則是換上新穎的眼光，強調長者的潛力開發。在這樣的時代氛圍下，畢嘉士基金會與7-ELEVEN於2021年1月合力催生全臺第一家「樂齡門市」，全數聘用中高齡人士。一年過去了，有熟齡店員覺得自己找到一個開心的行業，有人想做到不能做為止。長壽人生、持續工作不再是夢，這間樂齡門市究竟找到了哪些培育熟齡人力的關鍵心法，一起來看看。

◀ 心法1 ▶ 從觀察入手，透過職務再設計解決問題

樂齡門市的序曲，是一個驚嘆號。

2020年9月，那時樂齡門市還沒開張，畢嘉士成為7-ELEVEN加盟主後，招募了正副店長與熟齡店員。上工前，統一超商特地為6人安排為期一個月的密集教育訓練，並設計專屬熟齡者的學習課表。

「受訓地點在高雄，夥伴們住屏東，為了趕上8點的課得很早出門，表定晚上7點半下課，常需留下來做各種練習，快半夜回到家，隔天又是一大早……」專案經理潘成婷語帶敬意地說，「沒想到他們居然沒被嚇跑，最後階段的考試也全部通過。」

那時，不屈不撓的特質，在這群高年級生身上閃著亮光，賦予樂齡門市一個幸運的開始。

覺察毅力是熟齡者銜接超商工作很棒的DNA，培育第一步該怎麼做？畢嘉士在樂齡門市營運初期，從觀察入手，收集熟齡店員常遇見的難題向統一超商反應，一起商討對策。

「譬如：因應老花困擾，門市後來便為店員準備稱手的放大鏡，必讀的咖啡操作流程，也改成放大版；為減輕熟齡店員負擔，特地将乳品箱的重量減半，外送時使用的提袋，也改成推車；店員排班原本以8小時為單位，考量中高齡夥伴嚮往彈性的時間運用，改成4到6小時為單位；收銀機上的便利貼，則是店長貼心幫大家寫下的提醒與提示。」潘成婷說。

經此調整，畢嘉士進一步發現，當熟齡員工感受到職場以獨特方式，展現對中高齡夥伴的珍惜，他們會用更良好的工作態度來回饋。



《心法2》 拿掉偏見的濾鏡，重新認識熟齡就業者

再來，是顛覆。管理者要先丟開對長輩的既定印象，重新認識。

潘成婷舉例：樂齡門市原本引進專為省力工作而設計的裝備，測試後才發現熟齡店員並無需求。「這件事提醒我們，中高齡者等同體力不好，是刻板印象造成的誤判，加上會來應徵超商工作的人，其實已經做過自我評估，這些人大多健康狀況良好、有運動習慣，也了解超商的工作型態，絕對勝任無虞。」

反思後，樂齡門市決定收回省力設備，轉換方式，在收銀櫃臺旁放置減壓墊，改善不分年紀都會遇到的久站不適困擾。把心意藏在腳底下。

想要營造友善職場，潘成婷認為，管理者的態度很重要。她坦言，因為長期從事社區長者關懷服務，起初她常不經意將熟齡店員當成服務對象或是『長輩』，關心起他們的健康。「但我很快意識到錯誤——基於熟齡店員年紀較長，管理者有意無意的關心，其實是一種隱而未顯的歧視。」

如何避免落入刻板印象？潘成婷覺得，可以從理解中高齡就業心態切入，「退而不休的人，薪水往往不是他們的第一考量，開心過生活最重要。開心的因素包含：與人連結、肯定自我價值，以及增加新的人生體驗等。」從這些面向去思考，熟齡者理想中的『友善』職場。

潘成婷說，高年級生回歸職場渴望的是，證明自己。因此，樂齡門市不會因為是『樂齡』門市，對員工有不一樣的標準，「如果不一樣，代表我們先入為主，認定熟齡店員做不到。」

年初剛加入，62歲熟齡店員葉惠娟就很有感。「店長不會因為她超過60歲，不敢交付她某些任務。」無差別對待，反而讓葉惠娟感受到尊重的可貴，並且讓她有機會成長。

超商促銷活動輪替頻繁，葉惠娟心理上不會抗拒，反倒覺得可以驅使自己去適應外面世界快速的變化。她喜歡忙，忙，讓人感覺日子充實，覺得自己是個有用的人。



熟齡店員 葉惠娟



《心法3》 提升熟齡者自信心，營造團隊合作默契

「開店這一年多來，我們發現熟齡店員為顧客帶來最棒的消費體驗是笑容。」樂齡門市店長林淑樺表示，他們擁有深厚的社會歷練，忠誠度、穩定度高且具備把事情做好的特質，都是雇主喜歡的。「可是，熟齡者常對自己沒信心。」

林淑樺分享，熟齡店員很常出現一種狀況就是，在幾乎要完成結帳動作的最後一個步驟停住，轉頭請她確認。「缺乏自信，阻礙他們進步的速度，我常鼓勵他們放膽去試，出錯，其他人會幫你。」

不過，林淑樺也坦言，跟年輕人相比，熟齡者較容易緊張，記憶力也較弱。「即便已經抄了三本筆記，遇到問題，一慌便亂了手腳，需要給他們多一點時間學習。」但，這一點並不困擾林淑樺——因為熟齡員工人生閱歷豐富，看待逆境，他們具備很棒的調適力。

個性不服輸的葉惠娟是一例，她期許自己摘下身上的年紀標籤。「我會給自己一點壓力，讓年紀的問題降到最小，比如在店裡，搬東西我可以搬，機台操作我也可以做。速度和效率，我希望慢慢達到其他人的水準。」每天下班，走在回家的路上，葉惠娟不忘幫自己打氣：「我又克服一天的困難。」不讓挫折阻擋自己前進的腳步。

幾個月磨練下來，超商新手葉惠娟特別感謝樂齡夥伴的相互支援。她記得第一次排到尖峰時段的班，當時她還不熟悉收銀機操作，怕耽誤顧客時間，主動向店長反映。「沒想到，店長居然跟我說，沒關係你照做，你慢，別人會拉你一把，這樣團隊的力量才會上來。」道出樂齡門市穩健成長的關鍵在於團隊齊心。

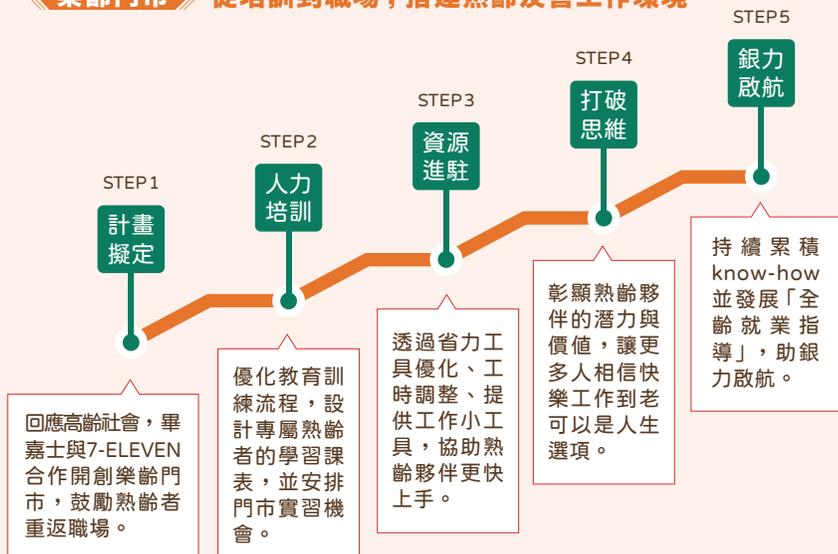
熟齡店員熱情、友善的性格，不只展現在與同事相處，面對顧客更是如此。走進位於屏東基督教醫院內的樂齡門市，會發現這間門市店員喊出口的『歡迎光臨』四個字，聽起來特別親切爽朗。潘成婷已經不只一次聽到屏東醫護人員稱讚樂齡門市，是一間有溫度的門市。

潘成婷指出，主動打招呼、送上關心是基本，熟齡店員還會觀察顧客的喜好，一有優惠便主動告知，感覺就像是朋友，久而久之便帶來一批穩定的客群。林淑樺則說：「熟齡店員推銷時，不怕被拒絕，從銷售面來看是很珍貴的人才資產，換作年輕人，被拒絕幾次可能就會卻步。」

如今，樂齡門市這群熟齡店員，總是滿心歡喜迎接各種節慶、各種促銷活動到來，因為那是大展身手的舞台。除了『歡迎光臨』，活動推廣期間還會時常聽見他們喊『要不要+1』。過去工作累積的人際互動技巧，讓他們與顧客面對面進行推銷時，如魚得水。拚起業績，氣勢、熱血不減當年。

退休並非職涯終點，而是新人生起點！充滿可能的銀色動力，是這間樂齡門市的魅力所在。

樂齡門市 從培訓到職場，搭建熟齡友善工作環境





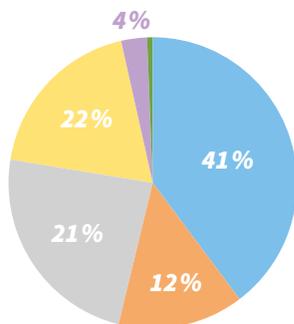
2021 年度財務報告

2021 總收入明細	金額(新台幣/元)	百分比
台灣偏鄉服務	21,769,112	38.3%
非洲服務	6,053,849	10.7%
愛心捐款	11,230,373	19.8%
指定捐款：基金會營運費	11,354,300	20.0%
公平貿易商品及全齡就業	6,246,324	11.0%
利息收入	173,743	0.3%
收入合計	56,827,701	100.0%

2021 總支出明細	金額(新台幣/元)	百分比
台灣偏鄉服務	25,996,799	55.3%
非洲服務	6,070,545	12.9%
基金會營運費	9,939,769	21.1%
公平貿易商品及全齡就業	5,045,224	10.7%
支出合計	47,052,337	100.0%



2021 年度募得資源總計



5,258 萬元

- 台灣偏鄉服務
- 非洲服務
- 愛心捐款
- 指定捐款：基金會營運費
- 指定捐款：全齡就業
- 利息收入



單次/定期定額捐款

透過畢嘉士官方網站，進行單次捐款，或綁定信用卡授權定期定額捐款。

◆ 線上單次/定期捐款



◆ 下載信用卡紙本授權書



填寫後
請傳真至 (02) 8786 - 9662
或郵寄至
11060 台北市忠孝東路五段358號7樓
畢嘉士基金會 收

匯款

至任何一家銀行匯款、ATM或個人網路銀行轉帳匯款

- ◆ 匯款戶名：財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會
- ◆ 匯款銀行：合作金庫屏東分行（代號：006）
- ◆ 匯款帳號：0360 - 765 - 492 - 251

郵政劃撥

至郵局索取劃撥單，填寫捐款人資料，完成劃撥

- ◆ 劃撥帳號：42299998
- ◆ 戶名：財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會（請在通訊欄註明捐款項目）

手機簡碼捐款

台哥大用戶5180手機簡碼捐款：畢嘉士基金會代碼：518070

發票捐贈

畢嘉士捐贈碼：17178

7-ELEVEN / ibon 便利生活站捐款



LINE Pay 愛心捐款



財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會

財 務 報 表

民國 110 及 109 年度

(內附會計師查核意見報告書)

地址：屏東縣屏東市莊敬街一段 62 巷 7 弄 5 號

目錄

項	目	頁次
會計師查核報告		1-2
資產負債表		3
收支餘絀表		4
淨值變動表		5
現金流量表		6
財務報表附註		
一、基金會沿革		7
二、通過財務報表之日期及程序		7
三、基金會之宗旨及業務範圍		7
四、重大會計政策之彙總說明		7-12
五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源		12
六、重要會計項目之說明		12-18
七、關係人交易		18-19
八、重大或有負債及未認列之合約承諾		19
九、重大之期後事項		19

財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會 公鑒：

查核意見

財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日之資產負債表，暨民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之收支餘絀表、淨值變動表、現金流量表，以及財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開財務報表在所有重大方面係依照財團法人法中與財務報表編製有關之規定、屏東縣社會福利財團法人會計處理及財務報告編製準則暨企業會計準則公報及其解釋編製，足以允當表達財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會民國 110 年 12 月 31 日及民國 109 年 12 月 31 日之財務狀況，暨民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日及民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之財務績效及現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

管理階層對財務報表之責任

管理階層之責任係依照財團法人法中與財務報表編製有關之規定、屏東縣社會福利財團法人會計處理及財務報告編製準則暨企業會計準則公報及其解釋編製允當表達之財務報表，且維持與財務報表編製有關之必要內部控制，以確保財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製財務報表時，管理階層之責任亦包括評估財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

會計師查核財務報表之責任

本會計師查核財務報表之目的，係對財務報表整體是否存在導因於舞弊或錯



誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1.辨認並評估財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。

2.對於查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會內部控制之有效性表示意見。

3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒財務報表使用者注意財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會不再具有繼續經營之能力。

5.評估財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及財務報表是否允當表達相關交易及事件。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

李敏德會計師事務所

會計師：李敏德



地址：屏東市北平路11之6號3樓

中華民國111年5月19日



財團法人屏東縣私立華僑社會福利基金會

收支餘絀表

民國110年及109年度1月1日至12月31日

單位：新台幣元

附註	110年度		109年度		金額	%	差異
	金額	%	金額	%			
收入							
捐贈收入 (附註六(十二))	\$34,715,305	61.09	\$28,888,380	53.64	\$5,826,925	20.17	
利息收入	173,743	0.31	154,803	0.29	18,940	12.23	
銷售貨物或勞務收入 (附註六(十二))	21,935,596	38.60	24,792,489	46.04	(2,856,893)	(11.52)	
其他收入	3,057	0.00	18,375	0.03	(15,318)	(83.36)	
收入合計	\$56,827,701	100.00	\$53,854,047	100.00	\$2,973,654	5.52	
支出							
業務支出	\$7,965,378	14.02	\$7,769,821	14.43	\$195,557	2.52	
銷售貨物或勞務成本費損 (附註六(十四))	26,592,282	46.79	23,774,123	44.15	2,818,139	11.85	
其他支出	12,494,697	21.99	11,516,336	21.38	978,361	8.50	
支出合計	\$47,052,337	82.80	\$43,060,280	79.96	\$3,992,057	9.27	
本期餘(絀)	\$9,775,364	17.20	\$10,793,767	20.04	(\$1,018,403)	(9.44)	
所得稅(費用)利益	1,168,690	2.06	(202,913)	(0.38)	1,371,603	(675.96)	
本期稅後餘(絀)	\$10,944,054	19.26	\$10,590,854	19.66	\$353,200	3.33	

註：後附之附註係本財務報表之一部份。

會計：

執行長：

董事長：

財團法人屏東縣私立福壽嘉士社會福利基金會

淨值變動表

民國110年及109年度1月1日至12月31日

單位：新台幣元

項目	110年度	109年度
永久受限淨值		
永久受限本期稅後餘絀	-	-
永久受限淨值增加(減少)總額	-	-
永久受限期初淨值	\$ 10,000,000	\$ 10,000,000
永久受限期末淨值	\$ 10,000,000	\$ 10,000,000
暫時受限淨值		
暫時受限本期稅後餘絀	-	-
暫時受限淨值限制解除轉出	-	-
暫時受限淨值增加(減少)總額	-	-
暫時受限期初淨值	-	-
暫時受限期末淨值	-	-
未受限淨值		
未受限本期稅後餘絀	\$ 10,944,054	\$ 10,590,854
暫時受限淨值限制解除轉入	-	-
未受限淨值增加(減少)總額	-	-
未受限期初淨值	47,029,731	36,438,877
未受限期末淨值	\$ 57,973,785	\$ 47,029,731
淨值其他項目	-	-
期末淨值總額	\$ 67,973,785	\$ 57,029,731

註：後附之附註係本財務報表之一部份。

會計：

李慧玲

執行長：

周文珍

董事長：

劉侃

財團法人屏東縣私立華嘉士社會福利基金會

現金流量表

民國110年及109年度1月1日至12月31日

單位：新台幣元

	110年度	109年度
營運活動之現金流量：		
本期稅前餘(絀)	\$9,775,364	\$10,793,767
調整項目：		
收益費損項目		
利息收入	(173,743)	(154,803)
折舊費用	530,016	480,440
攤銷費用	109,044	18,172
實物捐贈收入	(343,015)	(1,070,000)
與營運活動相關之流動資產/負債變動數		
應收帳款(增)減	4,594,292	604,367
存貨(增)減	294,565	154,458
預付款項(增)減	142,527	(156,182)
其他流動資產(增)減	(59,746)	(25,214)
其他應付款(增)減	(2,733,558)	489,569
預收款項(增)減	(59,278)	(20,831)
其他流動負債(增)減	(35,304)	77,020
營運產生之現金	\$12,041,164	\$11,190,763
支付之所得稅	-	-
營運活動之淨現金流入(出)	\$12,041,164	\$11,190,763
投資活動之現金流量		
基金(增)減	(\$2,505,102)	(\$3,583,424)
其他非流動資產(增)減	-	(1,529,820)
收取之利息	173,743	154,803
購買不動產、廠房及設備	(3,017,251)	(6,611,390)
投資活動之淨現金流入(出)	(\$5,348,610)	(\$11,569,831)
籌資活動之現金流量		
其他非流動負債(增)減	\$875,167	\$1,739,200
籌資活動之淨現金流入(出)	\$875,167	\$1,739,200
本期現金及約當現金淨增加(減少)	\$7,567,721	\$1,360,132
期初現金及約當現金餘額(附註六(-))	37,241,692	35,881,560
期末現金及約當現金餘額(附註六(-))	\$44,809,413	\$37,241,692

註：後附之附註係本財務報表之一部份。

會計：

李慈坤

執行長：

執行長
周文珍

董事長：

董事長
劉侃



財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會

財務報表附註

110及109年度

(除另予註明者外，所有金額均以新台幣元為單位)

一、基金會沿革

財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會(以下簡稱本基金會)係由大武診所洪哲洲醫師捐助設立基金10,000,000元整，經屏東縣政府設立許可，於民國102年3月6日向臺灣屏東地方法院辦妥法人設立登記，並取得法人登記證(102證財字第1號登記簿第22冊第15頁第476號)。

本基金會註冊地及主要營運地點為屏東縣屏東市莊敬街一段62巷7弄5號，為永久性質基金會。

二、通過財務報表之日期及程序

110年度及109年度財務報表分別於111年5月19日及110年5月25日由董事會通過發布。

三、基金會之宗旨及業務範圍

本基金會以宏揚基督耶穌教人博愛精神，辦理社會福利慈善事業為目的。

主要業務為：

- 1.老人福利。
- 2.婦女及兒童青少年福利。
- 3.原住民健康保健、教育與研究發展。
- 4.身心障礙福利服務。
- 5.貧困病患之醫療補助。
- 6.長期照顧服務。
- 7.國際醫療救助及國際社會福利。
- 8.社區發展、社區學習與社區健康營造之推廣服務。
- 9.其他福利機構有關社會福利之配合或獎勵。

四、重大會計政策之彙總說明

本基金會之重要會計政策彙總說明如下：

(一)遵循聲明

財務報表係依據財團法人法中與財務報表編製有關之規定、屏東縣社會福利財團法人會計處理及財務報告編製準則(民國109年4月9日發布施行)暨企業會計準則公報及其解釋編製。

(二)衡量基礎

資產負債之原始衡量，以歷史成本衡量為原則。其後續衡量通常亦採用歷史



成本為衡量基礎，惟亦常結合其他衡量基礎，如成本與淨變現價值孰低、變現(清償)價值與公允價值等。

(三)外幣

新台幣為本基金會之功能性貨幣及財務報表之表達貨幣。

對於功能性貨幣以外之貨幣(外幣)交易，原始認列係按交易日匯率換算，於每一報導期間結束日，外幣貨幣性項目以該日收盤匯率重新換算，產生之兌換差額列為當期損益；按公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率重新換算，其屬公允價值變動列為當期損益者，產生之兌換差額列為當期損益，若為公允價值變動列為其他綜合損益者，產生之兌換差額則列為其他綜合損益；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目不予重新換算。

(四)資產與負債區分流動與非流動之標準

1. 資產符合下列情況之一者，分類為流動資產：

- (1)預期於正常營業週期中實現之資產，或意圖將其出售或消耗。
- (2)主要為交易目的而持有之資產。
- (3)預期於報導期間結束日後十二個月內實現之資產。
- (4)現金或約當現金，但不包括於報導期間結束日後逾十二個月用以交換、清償負債或受有其他限制者。

不符合上述情況之資產為非流動資產。

2. 負債符合下列情況之一者，分類為流動負債：

- (1)預期於正常營業週期中清償之負債。
- (2)主要為交易目的而持有之負債。
- (3)於報導期間結束日後十二個月內到期清償之負債。
- (4)不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少十二個月之負債。

不符合上述情況之負債為非流動負債。

(五)現金及約當現金

現金包括庫存現金及活期存款；約當現金係供用於滿足短期現金承諾之可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之短期並具高度流動性之定期存款或投資。

(六)應收款項及備抵呆帳

應收款項原始認列係按設算利率計算其現值，後續並以有效利息法按攤銷後成本衡量。但一年期以內之應收款項，其現值與到期值差異不大且其交易量頻繁者，則不以現值衡量。

應收款項之減損評估，係先對個別重大之應收款項客戶進行個別評估，當存在客觀證據顯示，重大之應收款項客戶發生減損者，即個別評估其減損金額；其

餘未存在客觀證據顯示發生減損之重大應收款項客戶，以及非個別重大之應收款項客戶，則按具類似信用風險特徵者進行群組分類，分別評估各該群組應收款項之減損。

(七)存貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低者衡量。存貨平時按實際成本計價，於財務報導期間結束日比較成本與淨變現價值時，係採個別項目為基礎。

(八)不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係按成本減累計折舊及累計減損衡量。成本係指為取得資產而於購買或建置時所支付之現金、約當現金或其他對價之公允價值及拆卸、移除之估計成本。當不動產、廠房及設備之重大組成部分的耐用年限不同時，則視為不動產、廠房及設備之單獨項目處理。

折舊係採直線法，並依下列耐用年數計提：運輸設備，4至5年；雜項設備，5至7年。

估計耐用年限、殘值及折舊方法於預期資產之未來經濟效益有重大變動時進行檢視，任何估計變動之影響依會計估計處理。

不動產、廠房及設備項目之一部分進行重大重置時，若該重置部分之未來經濟效益很有可能流入本基金會，則該重置成本認為該項目之帳面金額，被重置部分之帳面金額則予以除列。

處分或報廢不動產、廠房及設備所產生之利益或損失，係以處分價款與帳面金額之差額決定，並列為當期損益。

不動產、廠房及設備依法令規定辦理資產重估價時，該未實現重估增值係認列於其他綜合損益，並累計於其他淨值之未實現重估增值項目，自重估年度翌年起，以重估後帳面金額為基礎計提折舊。其他淨值中之未實現重估增值於資產處分時，轉列為當期損益，作為重分類調整。

(九)非金融資產減損

有形資產及商譽以外之無形資產

本基金會於每一報導期間結束日檢視有形資產及商譽以外之無形資產的帳面金額以決定該等資產是否有減損跡象；若顯示有減損跡象，則進行減損測試，估計資產之可回收金額以決定應否認列減損金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，則估計該項資產所屬現金產生單位之可回收金額；共用資產若可按合理一致之基礎分攤時，則分攤至個別之現金產生單位，否則按合理一致之基礎分攤至最小現金產生單位群組。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值孰高者。評估使用價值時，係將估計未來稅前現金流量以稅前折現率加以折現，該折現率係反映現時市場對

貨幣時間價值，及尚未用以調整未來現金流量估計數之資產特定風險之評估。

資產或現金產生單位之可回收金額若預期低於帳面金額，則將帳面金額調減至其可回收金額，減損損失立即認為當期損失；但已辦理重估價之資產，其減損損失應在未實現重估增值餘額之範圍內，認列於其他綜合損益，減少未實現重估增值；如有餘額，則認列於損益。後續期間若因可回收金額之估計發生變動而增加可回收金額，資產或現金產生單位之帳面金額則調增至修正後之估計可回收金額，惟增加後之帳面金額，不得超過若以往年度該資產或現金產生單位若未認列減損損失之情況下應有之帳面金額，迴轉之減損損失則認為當期利益；但已辦理重估價之資產，其減損損失之迴轉利益，應於減損損失原認列於損益之範圍內，認為損益；如有餘額，應認為其他綜合損益，增加該項資產之未實現重估增值。

(十) 資產受限制情形

依本基金會捐助章程第 17 條規定，「本會只得動用基金孳息，不得動用本金，且不得移供第三條所定目的事業以外之用途。」，因此本基金會之設立基金及成立後列入基金之捐助，必須相對保留相同數額之資產不得動用。

本基金會依據公益勸募條例辦理勸募活動所募得款項，依該條例第 19 條規定，應依主管機關許可之勸募活動所得財物使用，不得移做他用。為此本基金會對每一募款案設有專戶保管、支用。

(十一) 負債準備

本基金會因過去事件負有現時義務(法定或推定義務)，且很有可能須清償該義務，並對該義務金額能可靠估計時，認列負債準備。

負債準備之衡量係考量清償義務之風險及不確定性，而為報導期間結束日清償義務所須支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。

(十二) 收入認列

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。

1. 銷售商品收入

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：(1) 已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；(2) 本基金會對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；(3) 收入金額能可靠衡量；(4) 與交易有關之經濟效益很有可能流入本基金會；及(5) 與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。銷貨收入之對價為一年期以內之應收款時，其公允價值與到期值差異不大且交易量頻繁，則不按設算利率計算公允價值。

2. 勞務收入、股利收入及利息收入

當提供勞務之交易結果可合理估計時，勞務收入採完工比例法認列；提供勞務之交易結果無法合理估計時，僅在已發生成本之可回收範圍內認列收入。

3. 捐款收入、捐助支出及其他相關支出

捐贈收入係於發生時認列收入，另依捐款者捐款目的不同，分為愛心捐款收入及行政捐款收入。捐款者如希望透過本會捐助予各慈善機構，則列為愛心捐款收入；行政捐款收入包括指定本基金會用途之捐款收入及未指定用途之捐款收入。

(十三) 政府補助

政府補助僅於可合理確信本基金會將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與資產有關之政府補助係於其意圖補助之相關資產成本於本基金會認列為費用之期間內，依有系統之基礎認列於損益。若係作為對早已發生之費用或損失之補償，則於其可收取之期間認列於損益。

政府補助於財務報表中之表達方式為：未實現者(即遞延政府補助之利益)在資產負債表列為負債；已實現者在綜合損益表列為銷售貨物或勞務收入。

(十四) 員工退休福利

支付員工退休金之義務，係於員工在職期間依「勞工退休金條例」應提撥之退休金數額，按功能認列為營業成本或營業費用。

(十五) 所得稅

所得稅費用包括當期及遞延所得稅，並認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入淨值之項目相關之當年度及遞延所得稅，係分別認列於其他綜合損益或直接計入淨值。

1. 當期所得稅

本期及前期依課稅所得計算之應付所得稅尚未支付之範圍，認列為當期所得稅負債；若本期及前期已付金額超過該等期間應付金額，則超過部分認列為當期所得稅資產。當期所得稅負債或資產，係以報導期間結束日已立法並適用之稅率及稅法所計算預期應付或可回收之所得稅金額衡量。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係就資產及負債之課稅基礎與帳面金額間之暫時性差異予以認列，並按暫時性差異預期迴轉期間，於報導期間結束日已立法或已實質性立法之適用稅率衡量。

對於可減除之暫時性差異，在未來很有可能課稅所得可供使用之範

圍內，認為遞延所得稅資產。遞延所得稅資產之帳面金額於每一報導期間結束日加以重新檢視評估調整。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本基金會之財務報表與財務結果受會計政策、會計假設及估計之影響，會計假設及估計係基於過去經驗與其他攸關之因素，並由管理階層作出適當之專業判斷。以下係對有關未來所作之假設及估計不確定性之其他主要來源資訊之說明，該等假設及不確定性具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之重大風險。

(一) 資產減損評估

本基金會於資產減損評估過程中，需依據對資產使用模式及產業特性之主觀判斷，以估計特定資產(資產群組)預期所產生之未來現金流量，並決定計算該資產使用價值所使用之適當折現率。任何由於經濟狀況或基金會策略之改變所導致的估計變動，均可能在未來造成重大資產減損。

(二) 遞延所得稅資產之可實現性

遞延所得稅資產係於未來很有可能足夠課稅所得供可減除暫時性差異使月時方予以認列。評估遞延所得稅資產之可實現性時，必須涉及管理階層之重大會計判斷及估計，包含預期未來銷貨收入成長及利潤率、免稅期間、可使用之所得稅抵減、稅務規劃等假設。任何關於經濟環境、產業環境的變遷及法令的改變，均可能引起遞延所得稅資產之重大調整。

六、重要會計項目之說明

(一) 現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
<u>資產負債表列示之現金及約當現金</u>		
庫存現金及零用金	\$ 134,255	\$ 270,000
銀行存款	<u>44,675,158</u>	<u>36,971,692</u>
合計	<u>\$44,809,413</u>	<u>\$37,241,692</u>
<u>現金流量表列示之現金及約當現金</u>		
資產負債表列示之現金及約當現金	\$44,809,413	\$37,241,692
減：銀行透支	<u>-</u>	<u>-</u>
合計	<u>\$44,809,413</u>	<u>\$37,241,692</u>

截至110年及109年12月31日止，本基金會未有將銀行存款提供質押之情形。

(二) 應收帳款

	110年12月31日	109年12月31日
應收帳款	\$1,972,648	\$6,566,940
減：備抵呆帳	<u>-</u>	<u>-</u>
應收帳款淨額	<u>\$1,972,648</u>	<u>\$6,566,940</u>

(三)存貨

	110年12月31日	109年12月31日
製成品	\$260,967	\$318,874
原料	<u>213,047</u>	<u>449,705</u>
年底餘額	<u>\$474,014</u>	<u>\$768,579</u>

截至110年及109年12月31日止，本基金會未有將存貨提供質押之情形。

(四)預付款項

	110年12月31日	109年12月31日
預付費用	\$13,655	\$138,666
進項稅額	-	<u>17,516</u>
合計	<u>\$13,655</u>	<u>\$156,182</u>

(五)其他資產

	110年12月31日	109年12月31日
暫付款	\$ 148,132	\$ 115,120
待贈資產	249,508	244,252
用品盤存	609,169	244,676
存出保證金	787,000	787,000
未攤銷費用	<u>743,104</u>	<u>852,148</u>
合計	<u>\$2,536,913</u>	<u>\$2,243,196</u>
列為流動資產	<u>\$1,006,809</u>	<u>\$ 604,048</u>
列為非流動資產	<u>\$1,530,104</u>	<u>\$1,639,148</u>

(六)基金

	110年12月31日	109年12月31日
創設基金	\$ 10,000,000	\$ 10,000,000
國內偏鄉長照	3,785,313	2,112,991
非洲婦女扶助	8,011,209	7,179,773
會務發展	<u>1,344,971</u>	<u>1,343,627</u>
年底餘額	<u>\$ 23,141,493</u>	<u>\$ 20,636,391</u>

(七)不動產、廠房及設備

	110年12月31日	109年12月31日
運輸設備	\$ 3,169,797	\$1,819,273
雜項設備	7,170,367	43,896
預付設備款	-	<u>5,989,760</u>
合計	<u>\$10,340,164</u>	<u>\$7,852,929</u>

1. 期初與期末之原始成本、重估增值、累計折舊及累計減損

	運輸設備	雜項設備	預付設備款	合計
110年12月31日				
成本	\$5,390,630	\$7,356,011	-	\$12,746,641
重估增值	-	-	-	-
累計折舊	(2,220,833)	(185,644)	-	(2,406,477)
累計減損	-	-	-	-
帳面金額	<u>\$3,169,797</u>	<u>\$ 7,170,367</u>	<u>-</u>	<u>\$10,340,164</u>
109年12月31日				
成本	\$3,641,630	\$ 98,000	\$5,989,760	\$9,729,390
重估增值	-	-	-	-
累計折舊	(1,822,357)	(54,104)	-	(1,876,461)
累計減損	-	-	-	-
帳面金額	<u>\$1,819,273</u>	<u>\$ 43,896</u>	<u>\$5,989,760</u>	<u>\$7,852,929</u>
109年1月1日				
成本	\$1,950,000	\$ 98,000	-	\$2,048,000
重估增值	-	-	-	-
累計折舊	(1,354,167)	(41,854)	-	(1,396,021)
累計減損	-	-	-	-
帳面金額	<u>\$ 595,833</u>	<u>\$ 56,146</u>	<u>-</u>	<u>\$ 651,979</u>

2. 期初與期末帳面金額之調節：

	運輸設備	雜項設備	預付設備款
110年1月1日餘額	\$1,819,273	\$ 43,896	\$5,989,760
增添	1,749,000	7,258,011	-
處分	-	-	(5,989,760)
折舊	(398,476)	(131,540)	-
重估增值	-	-	-
減損損失	-	-	-
減損損失之迴轉利益	-	-	-
其他變動	-	-	-
110年12月31日餘額	<u>\$3,169,797</u>	<u>\$ 7,170,367</u>	<u>-</u>
109年1月1日餘額	\$ 595,833	\$ 56,146	-
增添	1,691,630	-	\$5,989,760
處分	-	-	-
折舊	(468,190)	(12,250)	-
重估增值	-	-	-
減損損失	-	-	-
減損損失之迴轉利益	-	-	-
其他變動	-	-	-
109年12月31日餘額	<u>\$1,819,273</u>	<u>\$ 43,896</u>	<u>\$5,989,760</u>

3.截至110年及109年12月31日止，上開不動產、廠房及設備未提供質押以作為本基金會借款擔保。

(八)其他應付款

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
應付薪資	\$ 2,401,929	\$ 2,375,742
應付輔具租金及保證金	-	-
其他	<u>10,864,115</u>	<u>13,623,860</u>
合計	<u>\$13,266,044</u>	<u>\$15,999,602</u>

(九)其他負債

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
流動		
代收款	<u>\$ 64,625</u>	<u>\$ 99,929</u>
合計	<u>\$ 64,625</u>	<u>\$ 99,929</u>
非流動		
存入保證金	\$ 6,000	-
遞延收入	<u>2,869,167</u>	<u>\$2,000,000</u>
合計	<u>\$2,875,167</u>	<u>\$2,000,000</u>

(十)政府補助與輔助

本基金會於110年度及109年度取得政府給予與收益有關之補助分別為\$1,200,000及0。

本基金會於110年度及109年度取得政府給予與資產有關之補助分別為\$2,950,000及0，列為遞延收入，並於資產耐用年限內依有系統之基礎，將該遞延收入認為收益，110年度及109年度認列收益分別為\$80,833元及0。

(十一)淨值

1.永久受限淨值

係指原始捐助人為本基金會設立登記所捐助之設立基金，本基金會設立基金為10,000,000元。依本基金會捐助章程第17條規定，「本會只得動用基金孳息，不得動用本金，且不得移供第三條所定目的事業以外之用途。」

本項目110年及109年12月31日餘額均為\$10,000,000。

2.未受限淨值

係指財團法人之淨值，未受法令或捐贈人約定之限制，包括指定用途基金淨值、累積餘絀及本期餘絀等；本項目明細如下：

	110年12月31日	109年12月31日
指定用途基金	-	-
累積餘絀	\$ 47,029,731	\$ 36,438,877
本期餘絀	<u>10,944,054</u>	<u>10,590,854</u>
餘額	<u>\$ 57,973,785</u>	<u>\$ 47,029,731</u>

(十二)捐贈收入

	110年度	109年度
台灣偏鄉長期照顧	\$ 4,076,783	\$ 3,158,357
非洲婦幼扶助	6,053,849	6,121,268
愛心捐款	10,834,278	9,246,149
行政捐款	65,800	83,952
物資捐贈	330,295	218,654
其他(屏東基督報醫院)	<u>13,354,300</u>	<u>10,060,000</u>
合計	<u>\$34,715,305</u>	<u>\$28,888,380</u>

(十三)銷售貨物或勞務收入

	110年度	109年度
商品銷售收入	\$ 4,246,324	\$ 2,328,721
勞務提供收入	<u>17,689,272</u>	<u>22,463,768</u>
合計	<u>\$21,935,596</u>	<u>\$24,792,489</u>

(十四)銷售貨物或勞務成本費損

	110年度	109年度
銷貨成本	\$ 787,867	\$ 877,226
勞務成本	20,664,490	18,457,936
費用及損失	<u>5,139,905</u>	<u>4,438,961</u>
合計	<u>\$26,592,262</u>	<u>\$23,774,123</u>

(十五)費用性質之額外資訊

	110年度	109年度
折舊及攤銷費用	<u>\$ 639,060</u>	<u>\$ 498,612</u>
員工福利費用	<u>\$1,321,986</u>	<u>\$1,221,517</u>

(十六)員工退休福利

本基金會係依「勞工退休金條例」之規定，按勞工每月工資 6% 之提繳率，提撥退休金至勞工保險局之勞工退休金個人專戶。在此計畫下本基金會提撥固定金額至勞工保險局後，即無支付額外金額之法定或推定義務。

本基金會民國 110 年度及 109 年度確定提撥退休金辦法下之退休金費用分別為 \$1,257,080 及 \$1,121,428。屆提撥日期之應提撥金額，均已提撥至勞工保險局。

(十七)所得稅

本基金會為依法設立之教育文化公益慈善團體，各年度所得稅徵免，視當年度收支是否符合行政院所定「教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準」之標準而定。

民國 110 年度之教育文化公益慈善機關或團體及其作業組織結算申報，將於 111 年 6 月 30 日前依規定申報；109 年度業已依法申報在案；108 年度以前申報業經財政部南區國稅局核定在案。

1. 認列於損益之所得稅

	110年度	109年度
本年度之當期所得稅費用(利益)	(\$1,168,690)	\$210,734
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	-	-
當期所得稅費用(利益)總額	(\$1,168,690)	\$210,734
遞延所得稅費用		
與暫時性差異之產生及迴轉有關之遞延所得稅費用(利益)	-	-
歸屬於稅率與稅法變動之遞延所得稅調整	-	-
前期未認列之課稅損失用以減少當期所得稅費用之	-	-
前期未認列之所得稅抵減用以減少遞延所得稅費用	-	-
所產生之利益金額	-	-
遞延所得稅資產之沖減或先前沖減之迴轉所產生之	-	(7,821)
遞延所得稅費用(利益)	-	
會計政策變動及錯誤因無法追溯處理而計入損益，		
其相關之所得稅費用(利益)金額	-	-
繼續營業單位當年度認列之所得稅(利益)費用	<u>(\$1,168,690)</u>	<u>\$202,913</u>

2. 所得稅費用與會計利潤關係之說明

	110年度	109年度
稅前淨利	<u>\$9,775,364</u>	<u>\$10,793,767</u>
按適用稅率20%計算之稅額	\$1,955,073	\$2,158,753
免稅收入影響數	(3,126,406)	(1,955,080)
決定課稅所得時不得減除費用之稅額影響數	2,643	7,061
暫時性差異未認列為遞延所得稅資產之影響數	-	-
未分配盈餘加徵5%	-	-
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	-	-
以前年度之遞延所得稅費用於本年度之調整	-	(7,821)
適用課稅稅率級距差異之調整	-	-
所得稅(利益)費用	<u>(\$1,168,690)</u>	<u>\$202,913</u>

3. 遞延所得稅餘額

遞延所得稅資產分析如下：

	110年12月31日	109年12月31日
暫時性差異	-	-
虧損扣抵	\$1,334,555	\$165,865
所得稅抵減	-	-
遞延所得稅資產餘額	<u>\$1,334,555</u>	<u>\$165,865</u>

七、關係人交易

110年度屏基醫療財團法人（該法人董事員額9名）之4名董事同為本基金會之董事，另1名董事為本基金會執行長（本基金會董事員額11名），屏基醫療財團法人對本基金會具有重大影響，本基金會和屏基醫療財團法人為關係人。

109年度屏基醫療財團法人（該法人董事員額9名）之4名董事同為本基金會之董事，另1名董事為本基金會執行長（本基金會董事員額11名），屏基醫療財團法人對本基金會具有重大影響，本基金會和屏基醫療財團法人為關係人。

屏基醫療財團法人屏東基督教醫院為屏基醫療財團法人之設立機構。

1. 本基金會受關係人捐贈及其未結清餘額如下：

	捐贈金額		應收關係人餘額	
	110年度	109年度	110年12月31日	109年12月31日
屏基醫療財團法人 (屏東基督教醫院)	\$13,354,300	\$10,060,000	-	-

2. 本基金會對關係人銷售貨物或勞務及其未結清餘額如下：

	銷售貨物或勞務		應收關係人餘額	
	110年度	109年度	110年12月31日	109年12月31日
屏基醫療財團法人 (屏東基督教醫院)	\$257,877	\$3,648,288	\$21,072	\$ 997,580

本基金會對上述關係人之銷售貨物或勞務價格與收款期限和一般客戶之銷售條件無顯著不同。關係人間之應收款項並未收受擔保品，且經評估後無須提列呆帳費用。

3. 本基金會對關係人捐贈及其未結清餘額如下：

	捐贈金額		應付關係人餘額	
	110年度	109年度	110年12月31日	109年12月31日
屏基醫療財團法人 (屏東基督教醫院)	\$633,596	\$84,000	-	-

4. 本基金會向關係人購買貨物或勞務及其未結清餘額如下：

	購買貨物或勞務		應付關係人餘額	
	110年度	109年度	110年12月31日	109年12月31日
屏基醫療財團法人 (屏東基督教醫院)	-	-	-	-

本基金會向上述關係人購買貨物或勞務價格和向一般廠商購買之價格無顯著差異。上開交易之付款期限皆與一般購買貨物或勞務交易無顯著不同。

八、重大或有負債及未認列之合約承諾

1.110年度：無

2.109年度：無

九、重大之期後事項

1.報導期間後調整事項

(1)110年度：無

(2)109年度：無

2.報導期間後非調整事項

(1)110年度：無

(2)109年度：無

社團法人高雄市會計師公會會員印鑑證明書 高市財證字第 3609 號

會員姓名：李敏德

事務所電話：08-7331906

事務所名稱：李敏德會計師事務所

事務所統一編號：76776875

事務所地址：屏東市北平路11-6號3樓

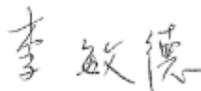
委託人統一編號：37635574

會員證書字號：高市會證字第207號

印鑑證明書用途：辦理財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會

110年度（自民國110年01月01日至

110年12月31日）財務報表之查核簽證。

簽名式		存會印鑑	
-----	---	------	---

理事長：



核對人：



中華民國

月 > | 日

發 行

財團法人屏東縣私立畢嘉士社會福利基金會

發 行 日 期

2022年6月

發 行 人

劉侃

總 編 輯

周文珍

編 輯

林玉娟、張惠萍、吳怡瑾、葉靜、趙唯真

美 術 設 計

郭建成

設立許可字號

屏府社長字第 10205475600 號

郵 政 劃 撥

42299998

屏 東 聯 絡 處

90091 屏東縣屏東市永大路 70 號

台 北 辦 公 室

11060 台北市信義區忠孝東路五段 358 號 7 樓

TEL

02-8786-9661

FAX

02-8786-9662

網 址

<https://bjorgaas.org.tw>

臉 書 粉 絲 頁

請搜尋 **畢嘉士 一起做好事**